

الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون الرياضية
الجمعية التونسية للرياضة

تقديم المشاركة التونسية
في الألعاب الأولمبية
مؤتمر 2020

والألعاب الأولمبية
باريس 2024

2020



شكر وتقدير

الشكر والتقدير إلى كل الذين ساهموا من قريب أو من بعيد في إنجاز هذا التقرير والذي ما كان لينجز لولا تضافر جهود العديد من الأطراف:

كل الشكر إلى أعضاء لجنة التقييم ونخص بالذكر منهم السيدة بسمة قاسم، والسادة محمد حسني، صلاح الدين الدريسي، سفيان قاسمي، مختار شطارة، إدريس بوزيبة.... الذين أبدوا التزاما بمواصلة العمل وواكبوا سير عمل الورشات واقترحوا مجموعة من التوصيات.

التقدير موصول لثلة من إطارات المرصد الوطني للرياضة:

السيدة أميرة الصغيري منسقة العمل ومقررة لجنة التقييم على تجميع وتبويب وصياغة المعطيات الواردة بالتقرير.

السيدتان علياء الوريحي وأنس الأزعر اللتان تكفلتا بقراءة المعطيات الواردة بالجذاذات والسيد صلاح معاوي الذي صمم جذاذات توفير المعطيات وعالج المعطيات الواردة بها. الأنسة إيناس مهدي على تصميم غلاف التقرير.

كل الثناء موجه إلى الجامعات الرياضية التي تفاعلت إيجابيا مع هذا العمل سواء بالحضور (مديرين فنيين، مستشارين فنيين....) أو بتوفير المعطيات الضرورية.

التنويه بالتفاعل الإيجابي للأطراف ذات العلاقة ونخص بالذكر مكتب الإعداد الأولمبي ورياضي النخبة، الإدارة العامة للرياضة والوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات....

كل الإجلال والشكر لجميع من ساهم وقدم إضافة لما فيه صالح الرياضة التونسية

دام علم البلاد مرفرا بإنجازات رياضياتها ورياضييها



فهرس المحتوى

ص	المحتوى
4	مقدمة
8	تونس في الألعاب الأولمبية: لمحة تاريخية
11	المشاركة الرياضية التونسية في إطار تنظيم
13	1. المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1
14	1. الرياضات المتوجة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1
15	❖ المشاركة التونسية في رياضة السباحة
22	❖ المشاركة التونسية في رياضة التايكو اندو
28	2. الرياضات المشاركة والغير متوجة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1
29	❖ المشاركة التونسية في رياضة ألعاب القوى
40	❖ المشاركة التونسية في رياضة رفع الأثقال
52	❖ المشاركة التونسية في رياضة التجديف
59	❖ المشاركة التونسية في رياضة الكانوي كاياك
66	❖ المشاركة التونسية في رياضة الأشعة
70	❖ المشاركة التونسية في رياضة تنس الطاولة
77	❖ المشاركة التونسية في رياضة التنس
78	❖ المشاركة التونسية في رياضة الرماية والرماية بالقوس
84	❖ المشاركة التونسية في رياضة الجودو
89	❖ المشاركة التونسية في رياضة المصارعة
102	❖ المشاركة التونسية في رياضة المبارزة بالسيف



114	❖ المشاركة التونسية في رياضة الملاكمة
120	❖ المشاركة التونسية في رياضة الكرة الطائرة
125	ملخص تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في مختلف الرياضات
127	II. أفق المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية باريس 2024
128	1. منظومة إعداد الرياضيين المرشحين للألعاب الأولمبية باريس 2024 ومعايير انتقاء وإعداد رياضي المستوى العالي من رياضي النخبة
129	ارتقاء الرياضيين من المستوى العربي والإفريقي والمتوسطي إلى المستوى العالمي والأولمبي
129	الإعداد الأولمبي لدورة باريس 2024: الهدف والمنهجية
131	الإعداد الأولمبي لدورة باريس 2024: التنظيم الإداري والفني
132	مقاييس مشاركة الرياضيين في أولمبياد باريس 2024
133	2. المقترحات المنبثقة عن ورشات العمل التقييمية لتحسين المشاركة التونسية في دورة باريس 2024 والدورات القادمة
133	■ <u>على المدى القريب</u>
133	توفير مميزات بلوغ الأداء العالي للرياضيين:
136	تمكين الرياضيين من مميزات النجاح الدراسي والاجتماعي



138	إعادة النظر في طريقة تقييم الرياضيين والعمل على إرساء منظومة لتقييم الرياضيين ذوي المستوى العالي
139	حوكمة التسيير داخل الهياكل الرياضية
140	■ على المدى المتوسط والبعيد
140	العمل على إرساء الوعي بأهمية قيادة الأداء
140	العمل على إرساء مشروع الرياضي الأولمبي
143	إحداث هيكل عمومي يمكن من تحقيق الأداء الأولمبي ويساهم في تطوير مستوى الرياضي ذي المستوى العالي
145	الاهتمام بالمسار الجامعي لرياضي المستوى العالي والاستلها من التجارب الناجحة
149	■ الرياضيين المقترحين للمتابعة وبرامج تحضيراتهم للمشاركة في دورة باريس 2024.
155	الخاتمة
157	الملاحق
158	● أعضاء لجنة التقييم
159	● روزنامة الجلسات التمهيدية وورشات العمل التقييمية
163	● ثلاث نماذج (3) من جذاذة توفير المعطيات الخاصة بالرياضي الأولمبي
	(1) نموذج رياضة فردية
	(2) نموذج رياضة جماعية
	(3) جذاذة التقييم العام للمشاركة
	● قرص مضغوط حول سير عمل ورشات التقييم.



مقدمة

تم بتاريخ 21 سبتمبر 2021 تنظيم جلسة عمل أولية حول الإعداد لتنفيذ مشروع "تقييم الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1" من خلال عرض تصور للمشروع ومراحل إنجازه. وتمت هذه الجلسة بحضور الأطراف ذات العلاقة (اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية، الإدارة العامة للرياضة، الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات، خبراء وإطارات المرصد الوطني للرياضة....).

ويهدف هذا المشروع إلى:

- إنجاز تقرير علمي بمشاركة جميع الأطراف لفائدة سلطة الاشراف قصد الاستئناس به وتحسين المشاركة في قادم الدورات. والوقوف على مدى تحقق الأهداف المرسومة والمبرمجة للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2021 من خلال مقارنة النتائج المرتقبة بالحققة.
- المساهمة في وضع تصور لاستراتيجية عمل مستقبلية بخصوص المشاركة التونسية في باريس 2024 ولوس انجلس 2028.

وعلى إثر تبني سلطة الإشراف لهذا التصور ومراحل إنجازه وتنظيم جلسة عمل تنسيقية بمكتب الإعداد الأولمبي ورياضي النخبة بتاريخ 10 نوفمبر 2021 فقد تم الشروع في تنظيم جلسات عمل تمهيدية بحضور المديرين أو المستشارين الفنيين لمختلف الجامعات التي شاركت في ألعاب طوكيو 2020+1 (روزنامة الجلسات التمهيدية ضمن الملاحق) حيث تم في هذه المرحلة عرض الجذاذات التي طورها المرصد الوطني للرياضة لتوفير المعطيات من الجامعات الرياضية والمتضمنة في الجزء الأول منها معطيات عن الرياضي المشارك في الألعاب من مختلف الجوانب



(الرياضي، الاجتماعي، الدراسي،) كما تتضمن في جزئها الثاني معطيات حول برامج العمل المستقبلية خاصة بالرياضيين المستهدفين من الجامعات للمشاركة في أولمبياد باريس 2024.

وتم خلال هذه الجلسات التمهيدية مراجعة وتحسين الجذاذات وفق تصورات مختلف الجامعات للاستجابة لخصوصياتهم، كما تم وضع روزنامة ورشات العمل التقييمية الخاصة بكل رياضة مشاركة في الألعاب، بحضور لجنة التقييم التي تم اقتراحها للغرض.

تم تنظيم 6 ورشات عمل تقييمية خاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 بحضور أعضاء لجنة التقييم وممثلي الجامعات الرياضية والمركز الوطني للرياضة.

ونشير في هذا الإطار إلى حضور جل الجامعات الرياضية خلال المرحلة التمهيدية (تخلف جامعة وحيدة). في حين شهدت مرحلة تجميع المعطيات وحضور الورشات عدم التزام بعض الجامعات سواء بعدم الحضور أو عدم توفير المعطيات المطلوبة والاكتفاء بالنقاش الشفوي هذا ويقدم الجدول اللاحق المعطيات التفصيلية.

تجدر الإشارة إلى أن عملية تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 اعتمدت على:

1. المعطيات المدرجة بالجذاذات التي قدمتها بعض الجامعات الرياضية وهو ما يفسر لاحقا عدم التوازن أثناء عرض المعطيات بين مختلف الرياضات.

2. الوثيقة الصادرة عن اللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي التي تتضمن الموازنة المالية والنتائج المرتقبة من الجامعة ومن اللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي.

3. تقرير الإدارة العامة للرياضة حول المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020.

4. مخرجات ورشات العمل التقييمية. (محاضر الجلسات، الوثائق المعروضة، المداخلات..)

ويحتوي تقرير " تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 وأفق المشاركة في دورة باريس 2024 " مقدمة تاريخية تتضمن أهم النتائج والميداليات التي تم تسجيلها في مختلف الدورات الأولمبية السابقة كما تعرض طريقة الإعداد لمختلف هذه الدورات.



وخصص المحور الأول إلى تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 حيث تم تقسيم الرياضات إلى عنصرين يتضمن الأول الرياضات المتوجة في الألعاب وهي كل من السباحة والتايكوندو. ويهتم العنصر الثاني بالرياضات المشاركة والغير متوجة ويتضمن بقية الاختصاصات وعددها أربعة عشر.

حيث تم تقييم كل اختصاص رياضي على حدة، انطلاقا من المعطيات الخاصة بالرياضيين المشاركين، ومخرجات الورشات التقييمية، ومقارنة النتائج المرتقبة سواء من الجامعة أو من اللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي بما تم تحقيقه فعليا.

ويتضمن المحور الثاني الخاص بأفق المشاركة التونسية في دورة باريس 2024، منظومة إعداد الرياضيين المترشحين للألعاب الأولمبية باريس 2024 ومعايير الانتقاء وأهم المقترحات العملية على المدى القريب. وتهدف هذه المنظومة إلى توفير مميزات بلوغ الأداء العالي والنجاح الدراسي والاجتماعي للرياضيين، في إطار حوكمة التسيير المالي والإداري للهيكل الرياضية ومراجعة بعض النصوص القانونية على غرار الأمر المنظم لرياضي النخبة.

في حين تهدف المقترحات المدرجة على المدى المتوسط والبعيد (2028-2032) إلى إرساء الوعي بأهمية قيادة الأداء والعمل على إرساء مشروع الرياضي الأولمبي الناجح رياضيا ودراسيا والذي يتطلب إحداث هيكل عمومي خاص يمكن من بلوغ المشروع وذلك استئناسا بالتجارب الناجحة في هذا المجال.

كما يتضمن التقرير في جزئه الأخير مجموعة من الملاحظات تتكون من نموذج لجذاذة توفير المعطيات وجدولين يمثل الأول قائمة في الجلسات التمهيدية، ويتضمن الثاني ورشات العمل التقييمية، بالإضافة إلى قرص مضغوط يوثق سير عمل الورشات، ومختلف محاضر الجلسات.

هذا ويبين الجدول التالي تفاعل مختلف الجامعات الرياضية مع مشروع تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 وأفق المشاركة باريس 2024 في مختلف مراحل المشروع.



تفاعل الجامعات الرياضية مع مشروع تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 و أفق المشاركة في دورة باريس 2024

ع	الجامعات الرياضية	حضور الجلسات التمهيدية	توفير المعطيات المطلوبة بالجذاذات جزئيا	حضور ورشة العمل التقييمية		
				حضور وتقديم عرض	حضور بلون تقديم عرض	نقاش شفوي
1	الجامعة التونسية لألعاب القوى	*	*	*		
2	الجامعة التونسية للمصارعة	*			*	
3	الجامعة التونسية للجودو	*			*	
4	الجامعة التونسية للملاكمة	*	*	*		
5	الجامعة التونسية للتجديف	*	*	*		
6	الجامعة التونسية للكانوي كاياك	*	*		*	
7	الجامعة التونسية لرفع الأثقال	*		*		
8	الجامعة التونسية للمبارزة بالسيف	*				
9	الجامعة التونسية للسباحة	*	*		*	
10	الجامعة التونسية للأشعة	*	*			
11	الجامعة التونسية للتايكواندو	*	*	*		
12	الجامعة التونسية للرمية	*	*			
13	الجامعة التونسية لتنس الطاولة	*	*	*		
14	الجامعة التونسية للتنس					
15	الجامعة التونسية للكرة الطائرة	*	*	*		

ملاحظة: تم تحديد 30 أفريل 2022 آخر أجل لاعتماد المعطيات والجذاذات الواردة من الجامعات الرياضية.



تونس في الألعاب الأولمبية

(لمحة تاريخية)

انطلقت المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية خلال دورة روما سنة 1960. ومنذ ذلك التاريخ، تمت المشاركة في 14 دورة أولمبية والتتويج ب 15 ميدالية (5 ذهبية، 3 فضية، 7 برونزية). وتعتبر رياضة ألعاب القوى، الرياضة الأكثر تتويجا بمجموع 5 ميداليات (2 ذهبية، 2 فضية، 1 برونزية). تحصل على جلها الرياضي محمد القمودي 4 ميداليات (1 ذهبية، 2 فضية، 1 برونزية)

الذي أهدى تونس أول ميدالية ذهبية أولمبية خلال دورة مكسيكو 1968، يليه في المرتبة الثانية البطل الأولمبي أسامة الملولي في رياضة السباحة ب 3 ميداليات (2 ذهبية، 1 برونزية) ليصبح أول تونسي يتحصل على ميداليتين ذهبيتين أولمبيتين في دورة بيكين 2008 ولندن 2012. ثم البطلة الأولمبية حبيبة الغريبي التي تحصلت على الميدالية الذهبية اختصاص 3000 متر موانع ومحمد أيوب الحفناوي الذي فاز بالميدالية الذهبية اختصاص 400 متر سباحة حرة خلال دورة طوكيو 2020+1. هذا وسجلت دورة لندن 2012 رقما قياسيا من خلال مشاركة 83 رياضي ورياضية موزعين على 17 رياضة.

أما بالنسبة إلى التحضيرات التي تسبق المشاركة في مختلف الدورات فقد شهدت مراحل مختلفة. حيث تم منذ البداية إعداد الرياضيين بمركز الرياضة العسكرية بباردو إلى حدود سنة 1980 وحقق هذا التمشي نتائج من خلال تتويج كل من الرياضي الأسطورة محمد القمودي (1 ذهب، 2 فضة، 1 برنز) والملاكم الحبيب قلحيه (1 برونزية) وكلاهما ينتمي إلى المجموعة العسكرية.

ومنذ بداية الثمانيات (80)، أصبحت التحضيرات من مشمولات الجامعات التي استفادت من المراكز المتاحة على غرار دار الشباب بالبلقيدير والمركز العسكري بباردو، المخصص بشكل رئيسي للرياضيين الذين يعملون كجنود محترفين، باتفاق مشترك مع وزارة الدفاع.



وبداية من عام 1992، تم إنشاء المندوبية العامة للرياضة، التي أوكلت لها مهمة الإعداد لألعاب أطلنطا 1996. حيث تم وضع خلية المتابعة العلمية "C.A.S" ووضع منظومة إعداد تمثلت في:

- 1- ضبط أهداف المشاركة ومعايير انتقاء رياضيي المستوى العالي.
 - 2- وضع منظومة لرفع المستوى العلمي للمدربين والفنيين من الدرجة الثالثة المعمول بها في تونس إلى الدرجة الخامسة في العالم وبالتالي رفع المستوى العلمي للفنيين إلى المستوى العالمي والاولمبي.
 - 3- وضع خطة للمتابعة العلمية والفنية لتحضيرات رياضيي المستوى العالي.
 - 4- العمل على تكوين قاعدة بيانات حول رياضيي المستوى العالي ومنافسهم من دول أخرى.
 - 5- العمل على تحسين سير التحضيرات والمباريات من خلال اعتماد نتائج التقييم العلمي والفني.
 - 6- تأمين الإحاطة النفسية والاجتماعية اللازمة لرياضيي المستوى العالي.
- وأثمرت هذه المنظومة حصول الملاكم فتحي الميساوي على الميدالية البرونزية سنة 1996. وهو ما شجع على اعتمادها مجددا خلال دورة أثينا 2004.
- ومنذ الاستعداد للمشاركة في دورة ريو 2016 أصبحت تحضيرات الرياضيين تتم بالتنسيق بين وزارة الإشراف واللجنة الوطنية الأولمبية من خلال وضع لجنة متابعة عمل مختلف اللجان العلمية التي تم إحداثها تجتمع أسبوعيا للتنسيق مع جميع الأطراف المتداخلة اعتمادا على منظومة إعداد اولمبياد أطلنطا 1996 وأثينا 2004. وقد أثمر هذا التوجه بدوره حصول تونس على 03 ميداليات برونزية في رياضات التايكواندو والمصارعة والمبارزة.
- ويبرز الجدول التالي الحصاد التونسي من الميداليات على امتداد المشاركة في مختلف الدورات الأولمبية والتي تنطلق منذ دورة طوكيو 1964 وصولا أيضا إلى دورة طوكيو 2020+1 هذه المسيرة التي شهدت تتويج 10 رياضيين ب 15 ميدالية ينتمون إلى 6 رياضات على امتداد 8 دورات أولمبية.



الرياضات والرياضيين المتوجين في مختلف الدورات الأولمبية

ع	الدورة	الرياضي	نوع الرياضة	الترتيب	ذهبية	فضية	برنزية
1	طوكيو 1964	محمد القمودي	ألعاب القوى	1			
		الحبيب قلحيه	الملاكمة	1			
2	المكسيك 1968	محمد القمودي	ألعاب القوى	1	1		
3	مونيخ 1972	محمد القمودي	ألعاب القوى	1			
4	أتلانتا 1996	فتحي الميساوي	ملاكمة	1			
5	بيكين 2008	أسامة الملولي	سباحة	1			
6	لندن 2012	أسامة الملولي	سباحة	1	1		
		حبيبة الغريبي	ألعاب القوى	1			
7	ريو دي جانيرو 2016	إيناس بوبكري	المبارزة بالسيف	1			
		مروي العامري	المصارعة	1			
		أسامة الوسلاطي	التايكواندو	1			
8	طوكيو 1+2020	محمد الحفناوي	السباحة	1			
		خليل الجندوبي	التايكواندو	1			
	8 دورات أولمبية	10 رياضيين	6 رياضات	5	3	7	
	المجموع: 15 ميدالية						



المشاركة الرياضية التونسية في إطلر نظيف

إثر ألعاب ريو 2016 عوقب الرياضي أسامة اليحياوي المتوج بالميدالية البرنزية في رياضة التايكواندو بسبب تعاطي مواد محضرة ولمزيد الإحاطة برياضي النخبة المرشحين للمشاركة في للألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 والإطارات المشرفة عليهم قامت الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بوضع برنامج عمل وذلك من خلال:

- التحفيز على الانخراط في سياسة مكافحة المنشطات بما يضمن وعيهم بالمسؤولية واعتمادهم كسفراء للتألق الرياضي النظيف
- العمل على تثقيفهم وإلمامهم بكل جوانب مكافحة المنشطات خاصة منها المستجدات، مثل تحديد أماكن تواجد الرياضيين، حقوقهم وواجباتهم أثناء المراقبة، الرخص لغايات علاجية...
- تحيين معلومات الإطارات الفنية والطبية وشبه الطبية المكلفة بالعناية بهم حول كل ما له علاقة بمكافحة المنشطات في الرياضة
- الحرص على ضمان نتائج رياضية نظيفة من خلال برنامج مراقبة مطابق للمعايير الدولية المعتمدة (إدراج المشاركين ضمن المجموعة المستهدفة) ولتحقيق هذه الأهداف تم:

- جمع كافة البيانات الخاصة بالمشاركين وإحداث قاعدة بيانات، تضمّ حاليا الرياضيين المترشحين أو في طور الترشح، مديرين فنيين، إطارات طبيّة لجامعات رياضية معنية بالمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2021.
- الاتصال المباشر بالرياضيين المعنيين، من خلال زيارات فردية ميدانية لتمرير بعض المعلومات والتذكير بأهم المستجدات بالمدونة العالمية لمكافحة تعاطي المنشطات، أماكن تواجد الرياضيين، تراخيص الاستعمال لغايات علاجية، التثبت المسبق مع الإطارات الطبية من أي مادة أو دواء، التأكيد على عدم استعمال أي مادة مشبوهة،



- التواصل الافتراضي والنقاش مع الرياضيين المعنيين بالمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 بهدف الإجابة على جميع تساؤلاتهم، كما تواصل تنفيذ البرنامج التوعوي للوكالة عن بعد خلال فترة الحجر الصحي الشامل في البلاد
- وضع خلية عمل تضم مجموعة من الخبراء على ذمة الرياضيين للرد على جميع استفساراتهم بشكل مباشر ومتواصل عبر الهاتف أو عبر مختلف منصات التواصل الافتراضي.

عدد اللقاءات الحضرية	99
عدد اللقاءات الافتراضية	63
العدد الجملي للقاءات	162

TOKYO 2020



PARIS 2024





1. المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1





1. الرياضات المتوجة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1:

التايكو اندو (فضية)



السباحة (ذهبية)



المشاركة التونسية في رياضة السباحة



أسامة الملولي

محمد أيوب الحفناوي





أحمد أيوب الحفناوي

(السن 18 سنة اختصاص 400م و800م سباحة حرة)

تحصل السباح أحمد أيوب الحفناوي على الميدالية البرنزية في الألعاب الإفريقية للشباب سنة 2018 وأصبح من الرياضيين المصنفين سنة 2019 (2د) وتمتع بعقد أهداف مع الوزارة بداية من سنة 2020 كرياضي مستهدف للألعاب الأولمبية التي ترشح لها بعد تحقيقه ترتيب عالمي من بين 20 الأوائل. كما مكنته اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية من منحة إعداد سنة 2020 وسنة 2021.

وضعيته الاجتماعية مستقرة ويدرس بالمعهد الرياضي (باكالوريا)، لم يجتز اختبار البكالوريا سنة 2021 بسبب تفرغه التام لتحضيرات الألعاب الأولمبية.

تم تأطيره فنيا من سنة 2017 إلى سنة 2021 من طرف المدرب سامي عاشور والمدرب المساعد جبران الطولي وطيبا من طرف نوفل بوسبيح كما تم التعاقد مع أخصائي علاج طبيعي (أحمد بن ضو) سنة 2021.

شارك اللاعب في تربيصين داخليين (تربيص سنة 2020 وتربيص سنة 2021) وتربيصات بالخارج في 2019 و 2020 و 2021 كما شارك في العديد من الدورات والملتقيات الدولية والتظاهرات الرسمية من 2017 إلى 2021 وتجدر الإشارة إلى وجود اختلاف في ذكر عدد هذه الملتقيات والتظاهرات بين الجامعة وتقرير الإدارة العامة.

توج السباح أحمد أيوب الحفناوي بالميدالية الذهبية في سباق 400م سباحة حرة ضمن 36 مشارك وتحصل على المرتبة 10 في مسافة 800م سباحة حرة من ضمن 34 مشارك علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة من طرف الجامعة كانت المرتبة من 4 إلى 8 والمرتبة 6 إلى 10 من طرف لجنة الإعداد الأولمبي (حسب تقرير الإدارة العامة للرياضة).



محمد أيوب الحفناوي

8 - 4 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
10 - 6 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
36 / 1 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
400 م	
34 / 10	
800 م	

المصاريف:

2019	منحة شهرية 200 دينار
2020	منحة شهرية 350 دينار
	عقد أهداف 180 ألف دينار
2021	منحة شهرية 350 دينار
	عقد أهداف 180 ألف دينار

التكلفة الجمالية 368 ألف و400 دينار

المفاجأة السارة فاز بالميدالية الذهبية في سباق 400 م إلا أنه لم ينجح في الفوز بميدالية في اختصاصه 800م. المطلوب مزيد الاعتناء بهذا الرياضي لضمان استقرار مستواه للحصول على الميدالية في 2024.



أسامة الملولي

(السن 37 سنة اختصاص 10 كم مياه حرة)

بطل أولمبي سنة 2008 ومحرز على الميدالية البرنزية في الألعاب الأولمبية بلندن 2012. ترشح للألعاب الأولمبية بطوكيو بعد إحرازه على المرتبة 10 في دورة ترشيحية بالبرتغال سنة 2021. تمتع بعقد أهداف سنة 2017 و2018 وأجرى تحضيراته بالخارج. أحرز خلال الألعاب الأولمبية طوكيو على المرتبة 20 من بين 26 مشارك ولم يتم عرض أي تكهن بمشاركته من طرف الجامعة ولجنة الإعداد الأولمبي.

النتائج المرتقبة من الجامعة :

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة :

الترتيب النهائي في الألعاب : 26 / 20

المصاريف:

2017 عقد أهداف 700 ألف دينار

2018 عقد أهداف 300 ألف دينار

التكلفة الجملية مليون دينار

لم تكن هناك انتظارات من الجامعة أو من اللجنة الأولمبية ولكن الغريب هو تمكين هذا الرياضي من عقدي أهداف (700 ألف دينار في 2017 سنة و300 ألف دينار في سنة 2018) هنالك إذا خلل في رسم الأهداف وفي اختيار الرياضيين حسب معايير موضوعية وهو ما يؤدي إلى إهدار المال العام.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة السباحة (28 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي تم عرضها من طرف المدير الفني:

على المستوى الدراسي:

عدم اجتياز السباح لامتحان البكالوريا سنة 2021 كما لم يلتحق بمقاعد الدراسة خلال
الثلاثية الاولى من السنة الدراسية 2021-2022 وذلك بسبب:

- اضطرار السباح الى التفرغ للتحضيرات للألعاب الأولمبية بمعدل 9 حصص تمارين في
الاسبوع تصل الى 2h30 بمسبح الزهراء وثلاث حصص تقوية العضلات بحي الشباب بالمنزه
مع الإقامة بمركز إعداد النخبة الوطنية والتخلي على اجتياز امتحان البكالوريا 2021.
- مواصلة تفرغ السباح بعد الألعاب الأولمبية للتمارين كليا لإعداد البطولة العربية بمسبح
25م، وبطولة العالم بمسبح 25م التي دارتا في أبو ظبي في شهر أكتوبر وديسمبر محققا
تتويجات هامة.
- التغيب عن الدراسة خاصة خلال الأيام التي يتدرب خلالها بمعدل حصتين في اليوم (حصّة
صباحية وحصّة مساءية).

على المستوى الرياضي:

- افتقار مسبح الزهراء للعديد من التجهيزات الضرورية الخاصة بالسباحة.
- هدر الوقت بين مكان الإقامة (مركز النخبة) ومكان التدريب (مسبح الزهراء) والمعهد
الرياضي (مكان الدراسة)
- عدم تمتع اللاعب بقسط من الراحة للاسترجاع الطاقة (la récupération).
- عدم وجود متابعة علمية متواصلة خاصة باللاعب (بما في ذلك الجانب الغذائي)



المقترحات التي تم بلورتها من طرف المدير الفني ولجنة التقييم:

على المستوى الدراسي:

1. وضع روزنامة تراعي مصلحة اللاعب من الناحية الرياضية والدراسية (aménagement d'horaire à la carte) وذلك من خلال تنظيم جلسات عمل تنسيقية مباشرة مع وزارة التربية وذلك بتمكين للاعب من الغياب خلال أوقات التمارين وأثناء المشاركات والتربصات والقيام بدروس التدارك في الأوقات التي لا يتدرب فيها.
2. تقليص التحاق السباح بالمعهد الرياضي من خلال وضع روزنامة بالتنسيق مع مدير المعهد الرياضي.
3. التعاقد مع أساتذة المواد المستهدفة وتأمين تنقلهم الى مقر إقامته الخاصة (إمكانية الدراسة في نهاية الأسبوع بما أنه لا يتدرب).

على المستوى الرياضي:

تكليف لجنة التقييم الجامعة التونسية للسباحة ببلورة تصور لبرنامج الرياضي أحمد أيوب الحفناوي مفصلا يتم إدراجه ضمن التقرير بالنسبة لأفق المشاركة التونسية في باريس 2024.

1. تجهيز مسبح الزهراء بتجهيزات خاصة بالسباح في أقرب الآجال في مرحلة أولى مع توفير:
 - وحدة سمعية بصرية لتحسين الجوانب الفنية (biomécanique et visionnage) وتوفير الإطار المختص.

2. تجنب هدر الوقت في تنقل اللاعب بين مركز الإقامة (الحي الأولمبي) ومكان التدريب (الزهراء) ثم مكان الدراسة (الحي الأولمبي) وذلك بـ:

المقترح 1:

- توفير سكن محاذي لمسبح الزهراء (نزل الزهراء أو في مسكن خاص يتوفر على كل مقومات الراحة)
- إعاشة بالتعاقد مع مطعم خاص وبمتابعة من مختص في التغذية.



- توفير وسيلة نقل (سيارة + سائق) لتسهيل عملية تنقل كل من السباح والمدرّبين والاساتذة والأخصائيين العلميين.

أوالمقترح الثاني:

3. مواصلة السكن بالمركز الوطني للنخبة أو بشقة قريبة قصد الاستفادة من جميع المرافق المتوفرة والتي لا تتوفر حاليا بمدينة الزهراء (قاعة تقوية العضلات. قرب من المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة...) وهو ما يستدعي
 - توفير سيارة وسائق لضمان تنقل اللاعب إلى مكان التدريب.
4. توفير المتابعة العلمية للسباح من خلال توفير مختص في العلاج الطبيعي ومعد ذهني ومعد بدني ومختص في التغذية.
5. تطوير عقد أهداف يراعي مستوى بطل أولمبي
6. تحسين ظروف تدريب اللاعب (بطل أولمبي) بتهيئة مسبح الزهراء حتى يكون مطابقا للمواصفات ويسهل تنظيم تربيصات ومنافسات دولية تمكن اللاعب من مزيد الاحتكاك بمنافسين ذوي مستوى عالي وذلك بإضافة:
 - قاعة تقوية العضلات.
 - حوض استحمام ساخن (jacuzzi)
 - فضاء تمرّض مجهز بDéfibrillateur
 - قاعة راحة واسترخاء
 - وحدة سمعية بصرية لتحسين الجوانب الفنية biomécanique et visionnage مع توفير الإطار المختص.

❖ المشاركة التونسية في رياضة التايكواندو

محمد خليل الجندوبي





محمد خليل الجندوبي

(السن 19 سنة اختصاص وزن 58 كغ)



تحصل الرياضي خليل الجندوبي على الميدالية الذهبية في الألعاب الإفريقية سنة 2019 وعلى الميدالية الذهبية في الدورة الترشيحية للألعاب الأولمبية في فيفري 2020. وأصبح من الرياضيين المصنفين سنة 2019 (2ج). تمتع بعقد أهداف مع الوزارة لسنتي 2020 و2021 كرياضي مستهدف للألعاب الأولمبية التي ترشح لها بعد تحقيقه ترتيب عالمي (Ranking). كما تم تمكينه من منحة إعداد من طرف اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية.

وضعيته الاجتماعية مستقرة ويدرس بالمعهد الرياضي (باكالوريا)، لم يجتز إختبار البكالوريا سنة 2021 بسبب تفرغه التام للتحضير للألعاب الأولمبية.

تم تأطيره فنيا من طرف والده الهاشي الجندوبي منذ سنة 2017 والمدرّب المساعد سيف الدين الطرابلسي بداية من سنة 2019، كما تم التعاقد مع أخصائي علاج طبيعي السيد أحمد بن ضو سنة 2021 والذي لم يتنقل معه إلى طوكيو خلال المشاركة في الألعاب الأولمبية

أثرت جائحة كورونا على التحضيرات حيث تم إلغاء جميع الدورات الدولية سنة 2020 و2021 وأثناء الحجر الصحي بينما لم يتوقف اللاعب عن التدريب صحبة والده.

تجدر الإشارة إلى وجود اختلاف في ذكر عدد الملتقيات والتظاهرات الدولية التي شارك فيها اللاعب في الجذاذات المقدمة من الجامعة وتقرير الإدارة العامة. توج اللاعب محمد خليل الجندوبي بالميدالية الفضية بعد انهزامه في الدور النهائي أمام اللاعب الإيطالي علما أنه فاز في مباراة النصف نهائي على اللاعب الكوري المصنف الأول عالميا.



محمد خليل الجندوبي

3 - 1 : النتائج المرتقبة من الجامعة

16 - 9 : النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

16 / 2 : الترتيب النهائي في الألعاب

المصاريف:

2019 منحة شهرية 350 دينار

2020 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 55 ألف دينار

2021 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 60 ألف دينار

127.600 ألف دينار

التكلفة الجمالية

تعتبر النتيجة ممتازة وذلك لعمر المترشح والإمكانات المادية المرصودة، حيث أنّ اللجنة المشتركة لم تكن تتوقع صعود هذا الرياضي على منصة التتويج.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة التايكو اندو (20 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي عرضها المدير الفني:

- عدم تمتع هذه الرياضة بعقود إستشهار وتصنيفها كرياضة الفقراء بالإضافة إلى عدم تمتعها بالدعم الكافي من طرف سلطة الإشراف (تم طلب ميزانية تقدر بـ 241 ألف دينار وتم التوصل بـ 60 ألف دينار فقط)
- قلة معدات التدريب وخاصة المعدات الالكترونية حيث تعود خسارة اللاعب في النهائي بالأساس إلى عدم تمكنه من الاستعمال الجيد لهذه المعدات وكيفية تسجيل النقاط.
- نقص في المتابعة الطبية والعلمية الخاصة باللاعب من جميع الجوانب الطبية والنفسية والذهنية والبدنية (تم التخلي عن مختص العلاج الطبيعي في آخر لحظة وهو الذي واكب تحضيرات اللاعب بما في ذلك فترة الحجر الصحي).
- صعوبة الحصول على التأشيرة للمشاركة في التبرصات الخارجية.
- غياب روزنامة تمكن اللاعب من التوفيق بين النجاح الدراسي والقيام بالتحضيرات ذات المستوى العالي (علما وأن هذا اللاعب كان يتحصل على معدلات متميزة في السابق).
- اضطرار اللاعب الى التخلي على اجتياز امتحان البكالوريا دورة 2021 للتفرغ للتحضيرات للألعاب الأولمبية ومضجيا بمسيرته الدراسية.
- عدم قدرة العائلة على دفع معلوم دروس الدعم والحال أن العائلة كانت وراء اكتشافه وتميزه رياضيا ودراسيا.

المقترحات التي تم بلورتها من طرف المدير الفني ولجنة التقييم:

- تكليف الجامعة التونسية للتايكو اندو ببلورة تصور لبرنامج الرياضي محمد خليل الجندوبي مفصلا يتم إدراجه ضمن التقرير بالنسبة لأفق المشاركة التونسية في باريس 2024.



■ إعادة النظر في مكان سكن الرياضي من خلال تخصيص إقامة خاصة محاذية لمكان الدراسة والتدريب ويؤمن المركز الوطني للنخبة الجانب اللوجستي الخاص به (تنظيف/ متابعة التغذية..)

■ توفير الدعم اللوجستي للرياضي من خلال
↳ ضرورة توفير المعدات الفنية الإلكترونية

↳ Système électronique (2): casque + plastron

↳ اقتناء التجهيزات الرياضية وتوفير الأدوية والفيتامينات

↳ توفير معدات العلاج الطبيعي والمتمثل في:

■ Table de massage portable ultra léger

↳ Combiné électro + ultra-sons

↳ Vessie de glace

↳ Système pressothérapie

■ منحة تنقل واعاشة شهريا إلى حدود الألعاب الأولمبية باريس 2024

■ تمكين اللاعب من اشتراك بـ Calif, Gym

■ دعم الإطار الطبي والفني المشرف على اللاعب.

■ تأمين متابعة علمية وبدنية وذهنية متكاملة ومتواصلة في الزمن (طبي، علاج طبيعي،

ذهني، نفسي، visionnage، إحصاء) مع الحرص بصفة مستعجلة على وضع

مختص علاج طبيعي على ذمة اللاعب.

■ تمكين اللاعب من ميزانية تساعد على بلوغ أهدافه من خلال ضمان القيام

بتحضيرات وتربصات في مستوى عالي (وتجدون مرفقا البرنامج التفصيلي للمرحلة

الأولمبية المتبقية باريس 2024 مفصلة مع التقديرات المالية).



- إمضاء اتفاقية مع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة الذي يضم 5 مختصين نفسانيين يتمتع بمقتضاها البطل خليل الجندوبي بمرافقة نفسية وذهنية على امتداد التحضيرات
- دعوة الجامعة التونسية للتايكواندو للعمل على إيجاد عقد استشار لهذا اللاعب.
- تمكين لاعبة شيماء التومي واللاعب فراس القطوسي من عقد أهداف استعدادا لأولمبياد باريس 2024

TOKYO 2020



PARIS 2024





2. الرياضات المشاركة والغير متوجة

ألعاب القوى	رفع الأثقال
التجديف	الكانوي كاياك
الأشعة	تنس الطاولة
التنس	الجودو
الرماية	الرماية بالقوس
المصارعة	المبارزة بالسيف
الملاكمة	كرة الطائرة



المشاركة التونسية في رياضة ألعاب القوى



عبد السلام عيوني



محمد أمين التواتي



مروي بوزياني





العداء عبد السلام العيوني

(27 سنة اختصاصي في المسافات المتوسطة 800 متر و1500 متر)



من مواليد 16 ماي 1994 بمدينة الرقاب من ولاية سيدي بوزيد. له 8 أخوة، 5 منهم مازالوا في كفالة العائلة. يساهم الرياضي في توفير حاجيات العائلة.

عبد السلام العيوني أعزب، منقطع عن الدراسة (مستوى باكالوريا نظام قديم) وعاطل عن العمل، متفرغ تماما للرياضة. متكون بنادي الهلال الرياضي بالرقاب كما أنه ينشط بنادي فرنسي. فهو مقيم بمركز ألعاب القوى برادس ويتمتع بمنحة شهرية خاصة بالرياضيين المصنفين من طرف وزارة الشباب والرياضة منذ سنة 2019 قيمتها 350 دينار خاضعة للخصم من المورد كما يتمتع الرياضي بمنحة من اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية.

حقق اللاعب الرقم القياسي الوطني في سباق 800 متر بـ 1:44.99 خلال مشاركته في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1 وبالتالي ضمن بطاقة ترشحه آليا لبطولة العالم لألعاب القوى التي ستحتضنها مقاطعة أوريغون الأمريكية في صائفة 2022.

منذ سنة 2020، يشرف المدرب المغربي عبد القادر قادة، مدرب البطل العالمي والأولمبي هشام القروج على تحضيرات العداء عبد السلام العيوني. تتكفل وزارة الشباب والرياضة بتمويل نشاط الرياضي بصفة كاملة من خلال تغطية نفقات التبرعات التحضيرية بتونس وبالخارج



والمشاركة في الدورات والممتلكات والتظاهرات الرسمية. كما تقوم سلطة الإشراف بخلاص أجور المدرب المشرف على الرياضي.

خلال سنتي 2020 و2021 تمتع العداء عبد السلام العيوني بعقد أهداف باعتمادات سنوية قدرت بـ 125 ألف دينار موزعة إلى 75 ألف دينار للتحضيرات و40 ألف دينار لخلاص المدرب و10 آلاف دينار لتغطية المصاريف اللوجستية.

بخصوص التجهيزات والأثاث الضروري لممارسة نشاطه الرياضي، فإن الأهمية الخاصة بألعاب القوى POINTE غير متوفرة بالسوق المحلية.

منذ سنة 2018، يجري العداء عبد السلام العيوني تربيته التحضيرية بالمغرب بمدينة إفران بنسبة 100% لتواجدها على ارتفاع أكثر من 1600 متر على سطح الأرض والكلفة المتدنية بالمقارنة بباقي الدول الأوروبية وكذلك لإقامة المدرب عبد القادر قادة بالمغرب وهو ما يمكن من الضغط على المصاريف.

ضمن العداء عبد السلام العيوني تأهله للمرة الأولى للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 بتحقيقه للحد الأدنى في سباق 800 متر خلال دورة الألعاب الإفريقية بالمغرب يوم 28 أوت 2019 بتحقيقه وقت 1.45:17 وفوزه بالميدالية الذهبية. وبدأ مشاركته في هذه الألعاب يوم 31 جويلية 2021 حيث ضمن ترشحه للدور نصف نهائي من خلال تحقيقه المرتبة الثالثة في المجموعة الثالثة بتوقيت 1.45:73. وفشل العداء يوم 01 أوت 2021، في التأهل للدور النهائي بحلوله في المرتبة السادسة رغم تحطيمه للرقم القياسي الوطني في سباق 800 متر بتحقيقه توقيت 1.44:99.

منصة التتويج في سباق 800 متر:

الميدالية	الاسم واللقب	العمر	الدولة	التوقيت
الذهبية	Emmanuel Korir	26	كينيا	1.45:06
الفضية	Ferguson Cheruiyot	32	كينيا	1.45:23
البرونزية	Patryk Dobek	28	بولندا	1.45:39



عبد السلام عيوني

8 – 1 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
12 – 8 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
48 / 16 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
	<u>المصاريف :</u>

2018 عقد أهداف 26 ألف دينار

2019 منحة شهرية 350 دينار

إلغاء عقد الأهداف

2020 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 125 ألف دينار

2021 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 125 ألف دينار

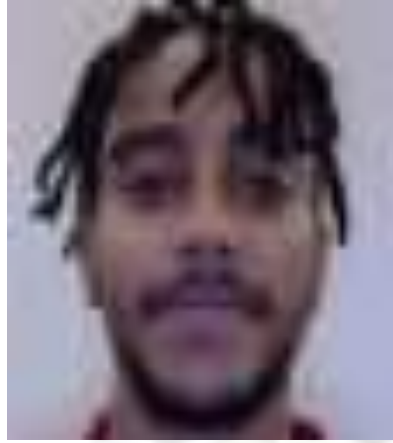
التكلفة الجملية 288.600 ألف دينار

لم يتمكّن العدّاد من تحقيق الأهداف المرسومة من قبل الجامعة واللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي لكن في العموم يمكن أن نعتبر أنّ المشاركة مقبولة من حيث النتائج والاعتمادات كما أنّ سنّ الرياضي (27 سنة) في مستوى المنافسين في هذه المسابقة.



محمد أمين التواتي

(23 سنة اختصاصي سباق 400 متر حواجز)



العداء محمد أمين التواتي من مواليد 09 سبتمبر 1998 بتونس، أعزب، يزاول تعليمه بالمعهد الأعلى للرياضة بقصر السعيد ومقيم بمركز النخبة بالمنزه. يتمتع اللاعب بمنحة شهرية يتم إقرارها من طرف الجامعة التونسية لألعاب القوى بتمويل من المنحة اللوجستية المسندة للرياضي في إطار عقد الأهداف السنوي. ينتمي محمد أمين التواتي لنادي الزيتونة الرياضية كما أنه ينشط مع النادي الفرنسي C A BALMA وهو مختص في سباق 400 متر حواجز.

يشرف على تحضيرات العداء المدرب التونسي شكري عنان منذ البداية وإلى غاية اليوم. وتتكفل وزارة الشباب والرياضة بتمويل نشاط الرياضي بصفة كاملة من خلال تغطية نفقات التبرعات التحضيرية بتونس وبالأجور والمشاركة في الدورات والممتلكات والتظاهرات الرسمية. كما تقوم سلطة الإشراف بخلاص أجور المدرب المشرف على الرياضي.

تمتع العداء محمد أمين التواتي خلال سنتي 2020 و2021 بعقد أهداف باعتمادات سنوية قدرت بـ 85 ألف دينار موزعة إلى 70 ألف دينار للتحضيرات و15 ألف دينار لتغطية المصاريف



اللوجستية بالإضافة لخلاص المدرب الوطني. بالنسبة إلى التجهيزات والأثاث الضروري لممارسة نشاطه الرياضي، فإن الأحذية الخاصة بألعاب القوى POINTE غير متوفرة بالسوق المحلية.

أجرى العداء محمد أمين التواتي منذ سنة 2019، 5 تربيّات بالخارج من بينها 04 في تركيا لتوفرها على التجهيزات المتطورة وتنظيمها للعديد من المسابقات وهو ما مكن الرياضي من الاحتكاك بأبطال العالم. وشارك سنة 2019 في الألعاب الإفريقية بالمغرب وتحصل على الميدالية البرونزية في سباق 400 متر حواجز بتوقيت 49:29 كما شارك في نفس السنة في بطولة العالم بقطر ولم يتمكن من التأهل للنهائي بعد أن حل خلال النصف نهائي في المرتبة الخامسة بتوقيت 49:14.

ضمن العداء ترشحه لأول مرة للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 رغم عدم تحقيقه للحد الأدنى والمقدر بـ 48:90 وذلك باعتماد معيار التصنيف الدولي ranking List حيث حل في المرتبة 37 عالميا.

بدأ محمد أمين التواتي مشاركته في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 يوم 30 جويلية 2021 وفشل في التأهل إلى الدور نصف نهائي بعد أن حل في المرتبة السادسة خلال الدور الأول بتوقيت 50:58.

منصة التتويج في سباق 400 متر حواجز:

الميدالية	الإسم واللقب	العمر	الدولة	التوقيت
الذهبية	Karsten Warholm	26	النرويج	45:94
الفضية	Rai Benjamin	24	الولايات المتحدة الأمريكية	46:17
البرونزية	Alison Dos Santos	21	البرازيل	46:72



محمد أمين التواتي

8 - 1 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
14 - 10 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
36 / 31 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
	<u>المصاريف:</u>

2020 عقد أهداف 85 ألف دينار

2021 عقد أهداف 85 ألف دينار

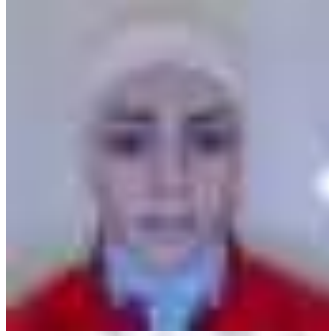
التكلفة الجمالية 170 ألف دينار

بالنسبة لهذا العداء كانت النتيجة بعيدة جدًا عن انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة وهو أمر مستغرب في رياضة يمكن قياس الأداء فيها بشكل دقيق (الوقت).



مروى بوزياني

(24 سنة اختصاص 3000 متر موانع)



العداءة مروى بوزياني من مواليد 26 مارس 1997 (24 سنة) بمدينة الرقاب من ولاية سيدي بوزيد عزباء، متحصلة على الإجازة الأساسية في التربية البدنية منذ سنة 2019 وهي عاطلة عن العمل بالرغم من الظروف الاجتماعية الصعبة لعائلتها حيث أن مصدر الدخل الوحيد يؤمنه الأب من الشؤون الاجتماعية.

تتمتع الرياضية بمنحة شهرية ممولة من طرف اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية وتنتمي لنادي الهلال الرياضي بالرقاب كما تنشط مع النادي الفرنسي HAUTE BRETAGNE وهي مختصة في سباق 3000 متر موانع. يشرف عليها المدرب التونسي ياسين البرقوقي.

تتكفل وزارة الشباب والرياضة بتمويل نشاط الرياضية مروى بوزياني بصفة كاملة من خلال تغطية نفقات الترسبات التحضيرية بتونس وبالخارج والمشاركة في الدورات والممتلكات والتظاهرات الرسمية. كما تقوم سلطة الإشراف بخلاص أجور المدرب. ولا تتمتع الرياضية بعقد أهداف ويتم تغطية النفقات المرتبطة بنشاطها الرياضي من ميزانية العنوان الثاني المسند لفائدة الجامعة التونسية لألعاب القوى.

بخصوص التجهيزات والأثاث الضروري لممارسة نشاطها الرياضي، فإن الأحذية الخاصة بألعاب القوى POINTE غير متوفرة بالسوق المحلية.



أجرت العداء منذ سنة 2018، 7 تربية خارجية بمدينة إفران المغربية لتواجهها على ارتفاع أكثر من 1600 متر على سطح البحر وللكلفة المتدنية بالمقارنة بباقي الدول الأوروبية.

شاركت العداء سنة 2017 في الألعاب الفرنكوفونية بالكودي فوار وتحصلت على الميدالية البرونزية في سباق 3000 متر موانع بتوقيت 10.10:78 وفي سنة 2019 شاركت في الألعاب الإفريقية بالمغرب وحلت في المرتبة السادسة خلال الدور النهائي بتوقيت 10.07:33 وفي نفس السنة شاركت في بطولة العالم ولم تتمكن من المرور إلى الدور النهائي بعد أن حلت في المرتبة 10 بتوقيت 9.47:78 في الدور الأول.

ضمنت مروى بوزياني ترشحها لأول مرة للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 رغم عدم تحقيقها للحد الأدنى والمقدر بـ 9.30:00 وذلك باعتماد معيار التصنيف الدولي ranking list حيث حلت في المرتبة 39 عالميا.

شاركت مروى بوزياني في الدور الأول من المجموعة الأولى بالملاعب الأولمبية الوطنية بطوكيو. وحلت في المرتبة السادسة على 14 مشارك بتوقيت 9.31:25 ولم تتمكن من المرور إلى الدور النهائي رغم تحقيقها لأفضل توقيت شخصي.

منصة التتويج في سباق 3000 متر موانع:

الميدالية	الإسم واللقب	العمر	الدولة	التوقيت
الذهبية	Peruth Chemutai	22	أوغندا	9.01:45
الفضية	Courtney Frerichs	29	الولايات المتحدة الأمريكية	9.04:79
البرونزية	Hyvin Kiyeng	30	كينيا	9.05:39



مروى بوزياني

النتائج المرتقبة من الجامعة	1 - 8 :
النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة	10 - 14 :
الترتيب النهائي في الألعاب	19 / 41 :
المصاريف	: بدون تمويل

عموما، تعتبر المشاركة مقبولة ويمكن أن تكون المشاركة في باريس 2024 واعدة بالنظر إلى سنّ الرياضة (24 سنة)، لذلك نقترح مزيد الاهتمام بهذه الرياضة (ظروف الإعداد ورصد الاعتمادات والنظر في إمكانية تمتيعها بعقد أهداف).



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة ألعاب القوى (27 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي عرضها المدير الفني:

- ✓ تعرض بعض اللاعبين للإصابات وقلة التريصات والمشاركات الدولية ذات المستوى العالي بسبب جائحة كورونا حال دون ترشيح عدد كبير من اللاعبين.
- ✓ عدم توفر جميع اللاعبين المشاركين على معد ذهني
- ✓ عدم توفر مختص العلاج الطبيعي لكل من مروي بوزيان ومحمد أمين التواتي،
- ✓ إلغاء الملتقيات (10) والتريصات الخارجية (5) وبطولة إفريقيا (1) نتيجة الوضع الصحي،
- ✓ غياب المتابعة النفسية والذهنية للاعب عبد السلام عيوني الذي كان مرشحا للحصول على ميدالية فغياب الثقة بالنفس إلى جانب قلة المنافسات بينت أنه غير جاهز وخاصة من الناحية التكتيكية (الوقت الذي حققه اللاعب يمكنه من التحصيل على ميدالية لو ترشح إلى النهائي)
- مقترحات لجنة التقييم:

- تكليف الجامعة التونسية لألعاب القوى ببلورة تصور لبرنامج العداء عبد السلام عيوني مفصلا يتم إدراجه ضمن التقرير بالنسبة لأفق المشاركة التونسية في باريس 2024.
- التركيز في المشاركات القادمة على اختصاصات دون أخرى (800 م و1500 أصبحا اختصاص شمال إفريقيا)
- ضرورة توفير أخصائي العلاج الطبيعي يكون قريبا من اللاعب و متمكنا من الاختصاص بكل دقة ولا يمكن لمختص علاج طبيعي أن يعمل مع جميع الرياضيين ومختلف الاختصاصات.
- توفير المتابعة العلمية (معد ذهني / مختص العلاج الطبيعي).



المشاركة التونسية في رياضة رفع الأثقال



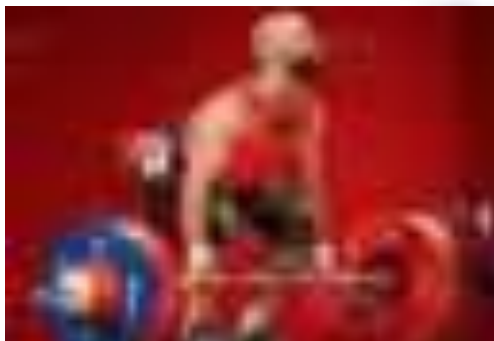
شيماء الرحموني



نهي الأندلسي



رمزي الهلول



كارم بن هنية



أيمن باشا





نهى الأندلسي

(السن 23 سنة اختصاص وزن 55 كغ)



تتمتع الرياضة نهى الأندلسي بعقد أهداف مع وزارة الإشراف منذ سنة 2017 (15أد) وبلغت قيمة العقد 100أد سنة 2021 باعتبارها رياضية مستهدفة للألعاب الأولمبية.

شاركت الرياضة سنة 2021 في 05 تربيصات داخلية و03 تربيصات بالخارج كما شاركت في 02 تظاهرات رسمية.

تحصلت الرياضة في الألعاب الأولمبية على المرتبة 8 ضمن 14 مشارك في المجموعة أ بمجموع 196 كغ علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة كانت المرتبة من 03 إلى 05 من طرف الجامعة ومن طرف لجنة الإعداد الأولمبي (حسب تقرير الإدارة العامة للرياضة)

○ تعرضت اللاعبة الى إصابات عديدة.

○ قلة انضباط في التمارين وعلاقة متوترة مع الممرنين والجامعة



نهى الأندلسي

النتائج المرتقبة من الجامعة : 3 - 5

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 3 - 5

الترتيب النهائي في الألعاب : 8 / 14

المصاريف :

2017	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 15 ألف دينار
2018	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 15 ألف دينار
2019	منحة شهرية 350 دينار
	عقد أهداف 62 ألف دينار
2020	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 100 ألف دينار
2021	منحة شهرية 350 دينار
	عقد أهداف 100 ألف دينار

التكلفة الجمالية 309.400 ألف دينار

تعتبر النتيجة مرضية رغم عدم تطابقها مع انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة وذلك لصغر سنّ الرياضة.



شيماء الرحموني

(السن 20 سنة اختصاص وزن 64 كغ)



تم تصنيفها سنة 2021 (د1) وتمتعت بمنحة شهرية بقيمة 250د. لا تتمتع الرياضية بعقد أهداف مع الوزارة.

شاركت سنة 2021 في 05 تربيصات داخلية و03 تربيصات بالخارج و02 تظاهرات رسمية.

النتائج المرتقبة من الجامعة 8 - 11 :

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة 12 - 14 :

الترتيب النهائي في الألعاب 14 - 14 :

المصاريف:

2021 منحة شهرية 250 دينار

التكلفة الجمالية 3 آلاف دينار

تتلاءم النتيجة المحققة مع انتظارات اللجنة المشتركة.



كارم بن هنية

(السن 26 سنة اختصاص وزن 73 كغ)



يتمتع اللاعب بعقد أهداف مع الوزارة منذ سنة 2017 (40أد) وبلغ قيمة العقد 100أد سنة 2021 باعتباره رياضي مستهدف للألعاب الأولمبية.

شارك كارم بن هنية سنة 2021 في 08 تربيصات داخلية و03 تربيصات بالخارج و02 تظاهرات رسمية.

شارك اللاعب للمرة الثانية في الألعاب الأولمبية وتحصل على المرتبة 6 من ضمن 14 مشارك في المجموعة أ بمجموع 338 كغ علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة كانت المرتبة من 03 إلى 06 من طرف الجامعة ومن طرف لجنة الإعداد الأولمبي (حسب تقرير الإدارة العامة للرياضة)



كارم بن هنية

النتائج المرتقبة من الجامعة : 6 - 3

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 6 - 3

الترتيب النهائي في الألعاب : 14 / 6

المصاريف :

2017 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 40 ألف دينار

2018 منحة شهرية 250 دينار

عقد أهداف 30 ألف دينار

2019 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 60 ألف دينار

2020 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 100 ألف دينار

2021 منحة شهرية 350 دينار

عقد أهداف 100 ألف دينار

التكلفة الجمالية 349 ألف و800 دينار

تتماشى النتيجة مع انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



رمزي بهلول

(السن 31 سنة اختصاص وزن 81 كغ)



تم تصنيف اللاعب رمزي بهلول سنة 2017 (د1) وسنة 2021 (ج2) تمتع بمنحة شهرية بقيمة 350د (2021) ولم يتمتع بعقد أهداف مع وزارة الإشراف.

شارك سنة 2021 في 05 تربيصات داخلية (سنة 2021) و02 تربيصات بالخارج و02 تظاهرات رسمية.

تحصل اللاعب فلان مشاركتة على المرتبة 12 من ضمن 14 مشارك في المجموعة ب بمجموع 300 كغ علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة كانت من طرف الجامعة المرتبة من 10 إلى 13 ومن طرف لجنة الإعداد الأولمبي من 13-14 (حسب تقرير الإدارة العامة للرياضة).

حسب الجامعة يمر الرياضي بمشاكل اجتماعية وتذبذب نفسي كذلك نقص خبرة وإمكانيات المدرب أدى الى تحقيق نتائج ضعيفة.



رمزي المهلول

13 - 10 : النتائج المرتقبة من الجامعة

14 - 13 : النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

14 / 12 : الترتيب النهائي في الألعاب

المصاريف:

2017	منحة شهرية 250 دينار
2018	منحة شهرية 200 دينار
2019	منحة شهرية 350 دينار
2020	منحة شهرية 350 دينار
2021	منحة شهرية 350 دينار

18 ألف دينار

التكلفة الجمالية

تتماشى النتيجة مع انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



أيمن باشا

(السن 21 سنة اختصاص وزن 109 كغ)



تم تصنيف اللاعب سنة 2019 (ج2) وتمتع بمنحة شهرية بقيمة 350د. في حين أنه لم يتمتع بعقد أهداف مع الوزارة.

شارك أيمن باشا سنة 2021 في 05 تربيصات داخلية و03 تربيصات بالخارج و02 تظاهرات رسمية.

تحصل خلال مشاركته في دورة طوكيو على المرتبة 9 من ضمن 14 مشارك في المجموعة ب بمجموع 388 كغ علما وأن النتيجة المرتقبة من طرف الجامعة من 08 إلى 11 ومن طرف لجنة الإعداد الأولمبي من 12-13 (حسب تقرير الإدارة العامة للرياضة)

○ رياضي واعد وقادر على تطوير نتائجه لو توفرت الإمكانيات المادية

○ النظر في إمكانية ادماجه في الجيش الوطني



أيمن باشا

11 - 8 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
13 - 12 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
14 / 9 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
	<u>المصاريف:</u>

2019	منحة شهرية 350 دينار
2020	منحة شهرية 350 دينار
2021	منحة شهرية 350 دينار

التكلفة الجمالية	12 ألف و600 دينار
------------------	-------------------

تعتبر المشاركة مرضية وذلك لسنّ الرياضي ولانتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة بالرياضة رفع الأثقال (29 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي تم عرضها من طرف المدير الفني:

- غياب الرؤية الإستراتيجية عن تحضيرات المرحلة الأولمبية ويعود ذلك لعدم المعرفة الدقيقة بالميزانية الممنوحة للنخبة المتميزة، والحال أن البرمجة تقتضي تربصات في الخارج مع منافسين درجة متميزة.
- ضعف المبلغ المخصص لعقود الأهداف منذ سنة 2017 (330 ألف دينار) وهو مبلغ يمكن أن تتحصل عليه رياضة في اختصاص آخر في سنة واحدة.
- نقص البنية التحتية حيث لا توجد قاعة للتدريب منذ سنة 2001 وتم بناء قاعة لكن تم وضعها على ذمة وزارة الصحة ولم يتم استرجاعها إلى اليوم.
- إشكالية التوفيق بين الدراسة والرياضة خاصة أن الألعاب المتوسطة تتزامن مع امتحان البكالوريا (وهي مسألة تشمل 22 لاعب في اختصاصات مختلفة)

المقترحات التي تم بلورتها من طرف المدير الفني ولجنة التقييم:

- 🔴 ضرورة توفير الإمكانيات المادية بالنسبة للرياضيين المستهدفين لبرمجة تحضيرات وتربصات خاصة وأن التصنيف لهذه الرياضة ينطلق منذ سنة 2022.
- 🔴 العمل على استرجاع قاعة رفع الأثقال من وزارة الصحة في أقرب الآجال.
- 🔴 ضرورة توجيه المسؤولين بسلطة الإشراف لاتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب وتوجيه المنح للرياضيين القادرين على تحقيق النتائج (إعادة النظر في المعايير)
- 🔴 الدعوة لحكومة التصرف في الميزانية (قامت الجامعة باقتناء معدات ب 800 ألف دينار عوضا عن صفقة عن طريق الوزارة قدرت ب 2.800 ألف دينار علما وأنها نفس المعدات وب نفس المواصفات).



- 🔴 تفعيل عمل اللجنة المشتركة على كامل المرحلة الأولمبية.
- 🔴 ضرورة إيجاد حلول من أعلى مستوى (رئاسي) بالنسبة للرياضيين المشاركين في الألعاب المتوسطة ولم يجتازوا امتحان البكالوريا.
- 🔴 التسريع بالتعاقد مع الرياضيين المتميزين.
- 🔴 العمل على وضع اتفاقية إطارية بين وزارة الإشراف ووزارة الدفاع الوطني ووزارة الداخلية قصد انتداب نسبة من النخبة سنويا وإدماجهم في سوق الشغل.
- 🔴 توفير ميزانية تحضيرات على امتداد المرحلة الأولمبية وليس خلال المرحلة الأخيرة.
- 🔴 تنظيم دورات تكوينية بالتنسيق مع الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات لفائدة اللاعبين حول (Système ADAMS)
- 🔴 تكفل الجامعة التونسية لرفع الثقال ببلورة تصور لبرنامج الرياضية غفران بالخير
- 🔴 مفصلا يتم إدراجه ضمن التقرير بالنسبة لأفق المشاركة التونسية في باريس 2024

المشاركة التونسية في رياضة التجديف ❖

خديجة الكريمي

نورالهدى الطيب





خديجة الكريمي

(السن 27 سنة إخصاص زوجي مزدوج المجداف وزن خفيف)



أصبحت الجدافة خديجة الكريمي رياضية مصنفة سنة 2018 (د1) وتمتعت بعقد أهداف مع وزارة الإشراف بداية من سنة 2020 بقيمة 60 أدر كرياضية مستهدفة للألعاب الأولمبية التي ترشحت لها بعد تحقيقها للمرتبة الأولى في الدورة الترشيحية لقارة افريقيا. كما تحصلت خديجة الكريمي سنة 2021 على المرتبة الثالثة خلال بطولة العالم عن بعد.

تتمتع اللاعبة بمستوى دراسي باكالوريا + 3، ووضعيتها الاجتماعية مستقرة.

تم تأطيرها فنيا منذ سنة 2017 إلى سنة 2021 من طرف المدرب الصحي الخرداني وطيبا من طرف أخصائي العلاج الطبيعي سفيان القاسمي.

شاركت الرياضية في ثلاث تربيصات داخلية (تربيصين سنة 2020 وتربيص سنة 2021) وتربيص وحيد بالخارج خلال سنة 2021. كما شاركت في العديد من الدورات والملتقيات الدولية والتظاهرات الرسمية في الفترة الممتدة بين سنة 2017 وسنة 2021. تجدر الإشارة أن اللاعبة تعرضت الى إصابة على مستوى الكتف مما استوجب إلغاء تربيص كما أنها أصيبت بفيروس كورونا مما أدى الى عدم مشاركتها في المرحلة الثانية والثالثة لكأس العالم.



خديجة الكريمي

12 - 10 : النتائج المرتقبة من الجامعة

16 - 14 : النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

18 - 16 : الترتيب النهائي في الألعاب

المصاريف :

2017	منحة شهرية 200 دينار
2018	منحة شهرية 250 دينار
2019	منحة شهرية 250 دينار
2020	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 60 ألف دينار
2021	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 60 ألف دينار

التكلفة الجمالية 134.400 ألف دينار

لم تحقق الرياضية الهدف المرسوم من قبل الجامعة واللجنة المشتركة.



نور الهدى الطيب

(السن 26 سنة اختصاص زوجي مزدوج المجداف وزن خفيف)

تم تصنيف الجدافة نور الهدى الطيب سنة 2017 (2د) وتمتعت بعقد أهداف مع وزارة الإشراف بداية من سنة 2017 بقيمة 65أد ثم 100أد (سني 2020 و 2021) كرياضية مستهدفة للألعاب الأولمبية. حققت اللاعبة ترشحها بإحرازها للمرتبة الأولى في الدورة الترشيحية لقارة افريقيا.

تقيم اللاعبة منذ سنة 2021 بالولايات المتحدة الامريكية، فهي تتمتع بمستوى دراسي باكالوريا + 3 ووضعيتها الاجتماعية مستقرة. أشرف فنيا على تأطيرها المدرب الصحي الخرداني وطبيا أخصائي العلاج الطبيعي سفيان القاسمي خلال الفترة الممتدة من سنة 2017 إلى سنة 2021.

شاركت الرياضية في تربص داخلي (سنة 2021) وتربصين بالخارج خلال سني 2020 و 2021 كما شاركت في تظاهرة رسمية وحيدة ف سنة 2021.



نورالهدى الطيب

12 - 10 : النتائج المرتقبة من الجامعة

16 - 14 : النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

18 - 16 : الترتيب النهائي في الألعاب

المصاريف:

2017	منحة شهرية 200 دينار
	عقد أهداف 65 ألف دينار
2018	عقد أهداف 48 ألف دينار
2019	عقد أهداف 71 ألف دينار
2020	عقد أهداف 100 ألف دينار
2021	عقد أهداف 100 ألف دينار

386.400 ألف دينار

التكلفة الجمالية

لم تحقق الرياضية الأهداف المرتقبة من الجامعة وبالنظر إلى قيمة الاعتمادات المرسومة يمكن أن نعتبر أنّ المشاركة كانت دون المأمول.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة التجديف (27 ديسمبر 2021)

- الإشكاليات التي تم عرضها من طرف المدير الفني والمدرّب الوطني:
 - ضعف الانسجام في أداء الجدفة لقلة فترة التدريب بين اللاعبتين في نفس القارب
 - فواحدة توجد بالولايات المتحدة الأمريكية والثانية بتونس ونسبة التدريب لا تتعدى 15 % في السنة.
 - إصابة الجدافة خديجة الكريمي بفيروس كورونا في شهر أفريل أجبرها على قضاء حجر صحي بصحبة الفريق الفني لمدة 5 أسابيع وذلك شهرين قبل انطلاق الألعاب الأولمبية.
 - تقدم الدول في هذا الاختصاص الرياضي بالمتابعة العلمية وبالاكتفاء على منصات متابعة فالعمل جماعي والمدرّب أصبح منسقا ((BILAN BIOMECHANIQUE وهو ما لا تتوفر عليه حاليا.
 - صعوبة التوفيق بين الدراسة والرياضة بالنسبة لرياضي النخبة معتبرا أن الإدارة لا تشجع بل تقود إلى التضحية بأحدهما كاشفا بأن اللاعبه خديجة الكريمي تم التعامل معها بمرونة في جامعة ESPRIT في حين لم تعامل بمثل ذلك بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية قصر السعيد.
 - اتسام عقود التأمين بالعامة ولا تراعي خصوصيات بعض الرياضات على غرار التجديف
 - النقص الفادح في المعدات لدى الجمعيات (نقص القوارب بجربة)
- المقترحات التي تم بلورتها من طرف المدير الفني ولجنة التقييم:
 - إعطاء التحضيرات الأولمبية أهمية من خلال تقييم المسيرة وتحديد المسؤوليات.
 - تفعيل دور المكتب الأولمبي (الاستفادة من تجربة ألمانيا) والعمل على تنقيح القوانين.
 - تسهيل الحصول على تأشيرات طويلة المدى لتسهيل التنقل دوليا من خلال العمل على تنشيط التعاون الدولي.
 - العمل على دعم جدافي النخبة ماديا ومعنويا لتحقيق الاستقرار النفسي والاجتماعي.



- تمكين المنتخبات من أكثر مشاركات واحتكاك على المستوى الدولي.
- تمكين رياضي النخبة من التغطية الاجتماعية.
- ضرورة العمل من الآن مع الرياضيين المستهدفين.
- القيام باتفاقيات شراكة عن طريق وزارة الإشراف للقيام بتربصات خارجية.
- تثمين الإنجازات والمكتسبات الرياضية كمراكز النهوض بالرياضة والمعهد الرياضي ومراكز الطب وعلوم الرياضة.
- وضع نظام أساسي خاص باللاعبين (Statut des Athlètes) وحسن التصرف في مسارهم المهني من خلال تكوينهم على مستوى عالي.
- إعادة النظر في هيكلية سلطة الإشراف من خلال بعث مكتب تكون له صلاحيات موسعة يتابع اللاعب من الجانب الدراسي والرياضي حتى نضمن الاستقرار النفسي له خاصة بعد تنامي ظاهرة الحرق.
- ضرورة تحفيز جميع المتدخلين في الشأن الرياضي.
- ضرورة تنقيح بعض القوانين فالإحصائي أو الميكانيكي اللذان يتواجدان ضمن الفريق الفني لرياضة التجديف غير مصنّفين بالنسبة لوزارة المالية لذلك يتم تصنيفهما كمدرّب مساعد لذلك لا بد من التغيير وتوضيح مختلف هذه الخصوصيات.
- إعادة النظر في عقود التأمين التي تمضيها الوزارة وإدراج خصوصيات مختلف الاختصاصات من خلال الاعتماد على مكتب استشارات مختص في التأمين bureau de consulting.



المشاركة التونسية في رياضة الكاياك ❖

غيلان الختالي



محمد علي مرابط



عفاف بن سماعيل

مروى ساسي





محمد علي مرابط

(31 سنة) اختصاصه الرياضي k1 1000m



متحصل على الإجازة في التدريب الرياضي، يتمتع بحالة اجتماعية مستقرة. ترشح محمد علي مرابط للألعاب الأولمبية خلال مشاركته في الألعاب الإفريقية بالمغرب سنة 2019. وأشرفت المدربة عبير بن إسماعيل على تدريبه لمدة 3 سنوات على التوالي (2019، 2020، 2021). شارك اللاعب خلال سنة 2021 في ثلاث تربيصات بالخارج (59 يوما) و22 يوما في سنة 2020 وهنا نلاحظ تأثير الجائحة على تحضيرات اللاعب.

النتائج المرتقبة من الجامعة : نهائي ب

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 20 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 27 / 24

المصاريف:

2017 منحة شهرية 250 دينار

عقد أهداف 41 ألف دينار

2018 منحة شهرية 200 دينار

2020 منحة شهرية 250 دينار

التكلفة الجمالية 49 ألف و500 دينار

تعتبر النتيجة المحققة دون انتظارات اللجنة المشتركة والجامعة.



غيلان الختالي



يزاول اللاعب غيلان الختالي تدريبه بإسبانيا منذ سنة 2019 ويتابعه طاقم فني وعلمي أجنبي، تحصل في سنتي 2018 و 2019 على منحة تصنيف بقيمة 250 د صنف 1د، وفي سنة 2020 تمتع بعقد أهداف بقيمة 134 أد وبقيمة 130 أد سنة 2021، كانت نتائجه مشجعة حيث كانت النتيجة المرتقبة بلوغه النصف نهائي.

النتائج المرتقبة من الجامعة : نهائي ب

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 16 - 20

الترتيب : النهائي في الألعاب : 28 / 33

المصاريف :

2018 منحة شهرية 250 دينار

2019 منحة شهرية 250 دينار

2020 عقد أهداف 134 ألف دينار

2021 عقد أهداف 130 ألف دينار

التكلفة الجملية 270 ألف دينار

تعتبر النتيجة دون المأمول بالنظر إلى انتظارات الجامعة والاعتمادات المرصودة.



خولة الساسي:

(23 سنة اختصاص k2 500 m و K1 200m)



تتمتع اللاعبة خولة ساسي بمنحة تصنيف منذ 2017 بقيمة 200د ضمن صنف (د2) ومنحة بقيمة 250د ضمن صنف (د1) قامت اللاعبة خولة ساسي على امتداد سنوات 2018 و2019 و2020 و2021. بتريصات بالخارج بلغت 58 يوما خلال سنة 2021 و22 يوما خلال سنة 2020. ضمنت اللاعبة ترشحها إلى الألعاب الأولمبية طوكيو من خلال المشاركة في الألعاب الإفريقية، حيث حصلت على المرتبة 29 من 34 في سباق k1 200m والمرتبة 20 من ضمن 20 مشارك في سباق k2 500m.



خولة ساسي

النتائج المرتقبة من الجامعة	: نصف نهائي
النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة	: المرتبة 15
الترتيب النهائي في الألعاب	: K2 200 34 / 29
	: K2 500 20 / 20

المصاريف:

2017	منحة شهرية 200 دينار
2018	منحة شهرية 250 دينار
2019	منحة شهرية 250 دينار
2020	منحة شهرية 250 دينار
2021	منحة شهرية 250 دينار

التكلفة الجمالية	14 ألف و400 دينار
------------------	-------------------

لم تكن النتائج في مستوى انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



عفاف بن سماعيل

(27 سنة اختصاص k2 500m)



متحصلة على الإجازة في التدريب الرياضة ولها دخل شهري، تتمتع اللاعبة بمنحة تصنيف 1د قيمتها 250د، هذا إلى جانب تمويل الوزارة 15 أد في سنة 2021، ترشحت للألعاب الأولمبية عن طريق مشاركتها في الألعاب الإفريقية بالمغرب.

شاركت في تربيصين بالخارج (28 يوما) في سنة 2021 وتربيص واحد (10 أيام) في سنة 2020،

النتائج المرتقبة من الجامعة : نصف نهائي

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : المرتبة 15

الترتيب النهائي في الألعاب : 20 / 20

المصاريف:

منحة شهرية 250 دينار

2017

3 آلاف دينار

التكلفة الجمالية

لم تكن النتائج في مستوى انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة الكانوي كاياك (20 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي تم عرضها من قبل المدير الفني واللاعب خولة ساسي:

- ضعف الميزانية التي تم رصدتها للتحضيرات.
- مكان التدريب الحالي غير آمن بالنسبة للصغار والكبار وخاصة الإناث، فهو حاليا فضاء لشرب الخمر وتعاطي المخدرات.
- اضمحلال هذه الرياضة مستقبلا لو لم توفر سلطة الإشراف مكان جديد للتدريب
- الخطر الصحي لمكان التدريب والذي كان وراء ظهور العديد من الأمراض الجلدية والعدوى واقترح إعادة النظر في القوانين وتحميل المسؤوليات للجامعات الرياضية وتحدثت اللاعب خولة ساسي عن مسيرتها في الترشح وأشارت إلى الصعوبات التالية
- عدم تمتع اللاعب بعقد أهداف ومروها باضطرابات على مستوى الفني.
- اضطراب اللاعب خولة ساسي إلى تغيير الاختصاص من الزوجي إلى الفردي مستقبلا نظرا لامتيازها بالسرعة ونتيجة للصعوبات التي تواجهها من بينها ارتباطها في التحضيرات بزميلتها عفاف التي تتواجد خارج الوطن
- ضعف المنحة التي تحصل عليها اللاعب (200د)

المقترحات التي تم بلورتها من طرف المدير الفني ولجنة التقييم:

- ضرورة توفير سلطة الإشراف لمكان جديد للتدريب في أقرب الآجال وهم ما من شأنه أن يشجع على تعاطي هذه الرياضة في المستقبل ويوسع في قاعدة المجازين والتي تبلغ حاليا قرابة 180 مجاز.
- ضرورة تحديد مقاييس واضحة وعادلة للتمتع بعقد أهداف بما أن جميع اللاعبين واللاعبات اللاتي ترشحن تمتعن بعقود أهداف ما عدى اللاعب خولة ساسي.



المشاركة التونسية في رياضة الأشعة



مهدي الغربي

رانية الرحالي



سارة قزقز

أية قزقز





مهدي الغربي

(22 سنة، اختصاص Nacra17 أشرعة)



يتمتع اللاعب مهدي الغربي بحالة اجتماعية مستقرة، فهو يتابع دراسته الجامعية بفرنسا منذ سنة 2008، ولا يتمتع بمنحة تصنيف ولا بعقد أهداف. يتابع الرياضي طاقما فنيا متكون من المدرب كريم عاشور منذ سنة 2019 والمدرّب معز بن سلامة (أكتوبر 2021) وطاقما طبيا يتكون من الطبيب مراد المصمودي منذ سنة 2017 كما وقع التعاقد سنة 2020 مع أخصائي العلاج الطبيعي رامي هنانة وسنة 2021 مع الأخصائي عياض البرهموي.

شارك الرياضي في تربيّات بالخارج حيث بلغت 25 يوما في سنة 2021 مع غياب التربيّات بتونس حقق المرتبة 20 من ضمن 20 مشارك خلال الألعاب الأولمبية طوكيو 2020.



رانية الرحالي:

(30 سنة اختصاص 17 Nacra)



تتميز الحالة الاجتماعية للاعبة رانية الرحالي بالاستقرار حيث يتمتع والديها بدخل قار، لها مستوى دراسي جامعي، لا تتمتع بعقد أهداف ولا منحة تصنيف، تقتصر مصادر تمويلها على الوزارة (منحة نشاط رياضي، التأطير الفني والطبي والشبه الطبي والمصاريف اللوجستية) ومنحة اللجنة الأولمبية التي تعتبر محدودة ولا تفي بالغرض مع غياب تام لعقود الإستثمار.

يتابع اللاعب رانية الرحالي الطاقم الفني المتكون من المدرب كريم عاشور الذي يباشرها منذ سنة 2019 والمدرّب معز بن سلامة (أكتوبر 2021) والطبيب مراد المصمودي كما وقع التعاقد مع أخصائي العلاج الطبيعي في سنة 2020 رامي هنانة وفي سنة 2021 مع الأخصائي عياض البرهومي، اقتصرت تربيّاتها في السنة الأخيرة 2021 على 25 يوما في الخارج. حققت اللاعب المرتبة 20 من ضمن 20 مشارك خلال الألعاب الأولمبية طوكيو 2020.



سارة قزقز / آية قزقز

(16 سنة، اختصاص 49erFX)



تعتبر أول مشاركة في الألعاب الأولمبية للأختين آية وسارة قزقز في سن 16 سنة حيث التحقتا بعناصر المنتخب الوطني في سنة 2021 وهو ما يفسر نقص في عدد أيام التبرعات بالداخل والخارج، يتابعهما المدربان لنده التومي ومعر بن سلامة والطبيب مراد المصمودي وأخصائي العلاج الطبيعي عياض البرهومي، تحصلتا على المرتبة 21 من ضمن 21 مشارك في الألعاب الأولمبية.

تعرضت لاعبة آية قزقز يوم 10 أبريل 2022 إلى حادث أثناء التدريبات تمثل في انقلاب القارب أدى إلى وفاة لاعبة في عمر السابعة عشر قبل أن تكمل مسيرتها الرياضية.



المشاركة التونسية في رياضة تنس الطاولة



فدوى القارصي



آدم حمام



TOKYO 2020



PARIS 2024





آدم حمام

(27 سنة)



الرياضي آدم حمام من مواليد 11 نوفمبر 1994 بولاية بنزرت، متزوج، انقطع عن الدراسة منذ سنة 2010 بسبب تفرغه لممارسة رياضة تنس الطاولة. ينشط بنادي فرنسي Coubervioie sport tennis de table له دخل شهري من عمله بالخارج ومن النادي الفرنسي الذي ينتهي إليه. أشرف على تحضيرات الرياضي آدم حمام المدربان التونسيان غازي بن كاهية والهاشمي عبيد خلال الفترة الممتدة بين سنة 2017 و 2020، وغازي بن كاهية والمختار بوعزيز خلال سنة 2021. لا يتمتع بعقد أهداف.

تتكفل وزارة الشباب والرياضة بتمويل نشاط الرياضي آدم حمام بصفة كاملة من خلال تغطية نفقات التبرعات التحضيرية بتونس وبالخارج والمشاركة في الدورات والمليقات والتظاهرات الرسمية. كما تقوم سلطة الإشراف بخلاص أجور المدرب المشرف على الرياضي. نلاحظ عدم التوافق في المعطيات الواردة من الوزارة والجامعة والمتعلقة بعدد التبرعات التحضيرية ومدتها.

اقتلع آدم حمام إحدى البطاقات الأربع المؤهلة لأولمبياد طوكيو 2020 يوم 28 فيفري 2020 خلال الدورة الترشيحية عن المنطقة الإفريقية والتي أقيمت بالقاعة متعددة الاختصاصات برادس وذلك بعد فوزه على الطوغولي كوكو دودجي فاني 4-0 وفوزه على النيجيري قادري أرونا الذي انسحب بسبب الإصابة وخسارته أمام السينيغالي ابراهيم دياو 4-1.



استهل آدم حمام مشاركته الأولى في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 يوم 24 جويلية 2021 بملاقاة الأكراني كولي وانهمزم بنتيجة 4-0 بمجموع نقاط 44-22 (6/11 - 3/11 - 7/11 - 6/11) لينسحب من الدور الأول للتصفيات وينهي مشاركته في المرتبة 49 من ضمن 65 مشارك.

منصة التتويج في منافسات الفردي رجال:

الميدالية	الإسم واللقب	العمر	الدولة	عدد المشاركات الأولمبية	عدد الميداليات الأولمبية
الذهبية	Long Ma	33	الصين	3	05 ذهبية
الفضية	Zhendong Fan	24	الصين	1	01 ذهبية 01 فضية
البرونزية	Dimitrij Ovtcharov	33	ألمانيا	4	02 فضية 04 برونزية

النتائج المرتقبة من الجامعة : مشاركة مشرفة

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 70 - 65 :

الترتيب النهائي في الألعاب : 65 / 49 :

المصاريف:

دون تمويل

لا يمكن تقييم هذه المشاركة.



فدوى القارسي

(19 سنة)



الرياضية فدوى القارسي من مواليد 06 فيفري 2002 بمدينة قرمبالية من ولاية نابل. أشرف على تحضيرات اللاعبات على امتداد المرحلة الأولمبية (2017 – 2021)، المدربان التونسيان غازي بن كاهية وقدارة حمام.

تكفلت وزارة الشباب والرياضة بتمويل نشاط الرياضية فدوى القارسي كما ساهم والد الرياضية حسب الجامعة التونسية لتنس الطاولة في تمويل نشاط ابنته، لم تتمتع بعقد أهداف بل تمتعت بمنحة شهرية خاصة بالرياضيين المصنفين قيمتها 200 دينار (صنف د) خلال سنتي 2020 و2021.

تنشط فدوى القارسي بجمعية العنقود الذهبي بقرمبالية. ضمنت ترشحها للمشاركة لأول مرة في أولمبياد طوكيو 2020 يوم 28 فيفري 2020 خلال الدورة الترشيحية عن المنطقة الإفريقية والتي أقيمت بالقاعة متعددة الاختصاصات برادس. نلاحظ عدم التوافق في المعطيات الواردة من الوزارة والجامعة والمتعلقة بعدد التبرعات التحضيرية ومدتها.

استهلت فدوى القارسي مشاركتها في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 يوم 24 جويلية 2021 لتنهزم أمام المنغولية بوليردين باتمونخ 4-1 وبمجموع نقاط 50-40 وتنسحب من الدور الأول للتصفيات وتنتهي مشاركتها في المرتبة 65 من ضمن 70 مشاركة.



منصة التتويج في منافسات الفردي نساء:

الميدالية	الاسم واللقب	العمر	الدولة	عدد المشاركات الأولمبية	عدد الميداليات الأولمبية
الذهبية	Meng Chen	27	الصين	1	02 ذهبية
الفضية	Yingsha Sun	21	الصين	1	01 ذهبية 01 فضية
البرونزية	Mima Ito	21	اليابان	2	01 ذهبية 01 فضية 02 برونزية

النتائج المرتقبة من الجامعة : مشاركة مشرفة

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 65 - 70 :

الترتيب النهائي في الألعاب : 65 / 70 :

المصاريف:

2020 منحة شهرية 200 دينار

2021 منحة شهرية 200 دينار

التكلفة الجملية 4 آلاف و800 دينار

لا يمكن تقييم هذه المشاركة.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة تنس الطاولة (29 ديسمبر 2021)

- الإشكاليات التي تم عرضها من قبل المدير الفني الوطني:
 - الصعوبات التي رافقت تحضيرات اللاعبين فدوى القارصي:
 - عدم القدرة على التوفيق بين الدراسة والرياضة (النجاح في اجتياز البكالوريا خلال دورة التدارك).
 - إصابة على مستوى الكتف (إصابات متكررة) في سنة 2021
 - تأثير فيروس كورونا الذي حرّمها من المشاركات في دورات دولية عند تعافها من الإصابة
 - صعوبة الحصول على التأشيرة للمشاركة في دورة البرتغال
 - ضعف ميزانية العنوان الثاني المخصص لكرة الطاولة في السنوات الأخيرة حيث بلغت ميزانية الجامعة سنة 2020 حوالي 90 ألف دينار في حين أن المعدات باهضة فالمضرب ثمنه 700 د.
- الإشكاليات التي واجهت اللاعب آدم حمام:
 - قلة المشاركات الدولية
 - تأثر اللاعب بالجانب الاجتماعي (مستقبل غير مضمون ومحدودية الدخل الشهري للاعب يجعله لا يركز كلياً على التمارين وعلى الرياضة)
 - التأثير الكبير لفيروس كورونا على التحضيرات سنتي 2020 و2021 وخاصة ضعف المنافسة على المستوى الوطني بعد عودته إلى تونس بسبب الجائحة.
 - عدم توفر المعدات الضرورية لممارسة رياضة تنس الطاولة (لوح المضرب، جلد المضرب، حذاء رياضي، لصق المضرب) بالسوق المحلية.



مقترحات المدير الفني الوطني:

- مراجعة الميزانية حسب خصوصية كل رياضة.
- ضرورة دعم الإطار الفني وتكوينه ضمن تربية مع دول آسيوية.
- إيلاء أهمية للجانب الاجتماعي للاعبين ليتمكنوا من التحضير في ظروف طيبة.
- إيواء اللاعب الواعد بوبكر بوراس بمركز النخبة لمزيد توفير الإحاطة به خاصة وأنه يقطن بتطاوين.
- انتداب كفاءات تدريبية من الخارج وخاصة من الدول الآسيوية الرائدة في المجال.
- العمل على تصنيف المدربين وتكوينهم.
- تكثيف المشاركات الدولية والتربية لإعداد الألعاب الأولمبية 2024.
- العمل على توفير المعدات الرياضية للاعبين والغير متوفرة بالسوق المحلية.

TOKYO 2020



PARIS 2024





المشاركة التونسية في رياضة التنس



أنس جابر

(26 سنة اختصاص فردي سيدات)

النتائج المرتقبة من الجامعة : 1 - 3

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 9 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 33 - 64

المصاريف :

2017 عقد أهداف 100 ألف دينار

2018 عقد أهداف 50 ألف دينار

2019 عقد أهداف 100 ألف دينار

2020 عقد أهداف 250 ألف دينار

2021 عقد أهداف 450 ألف دينار

التكلفة الجمالية 950 ألف دينار

تعتبر النتيجة دون المأمول وذلك لحجم الانتظارات وامكانيات الرياضية.



المشاركة التونسية في رياضة الرماية والرماية بالقوس



ألفه الشارني

علاء العثماني



محمد حماد

رحاب الوليد





ألفة الشارني

(السن 37 سنة اختصاص: مسدس)

10 - 1 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
8 - 5 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
44 / 39 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
25 - متر	
53 / 25	
10 - متر	

المصاريف :

2017	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 40 ألف دينار
2018	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 60 ألف دينار
2019	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 40 ألف دينار
2020	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 75 ألف دينار
2021	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 75 ألف دينار

290 ألف دينار

التكلفة الجمالية

تعتبر المشاركة سيئة بالنظر لانتظارات الجامعة واللجنة المشتركة والاعتمادات المرصودة



علاء العثماني (السن: 37 سنة، الاختصاص: مسدس)

10 - 1 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
32 - 25 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
36 - 34 : فردي	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
20 / 19 فرق	

المصاريف:

2018	منحة شهرية 250 دينار
2019	منحة شهرية 250 دينار
2020	منحة شهرية 250 دينار
2021	منحة شهرية 250 دينار

12 ألف دينار

التكلفة الجملية

تعتبر المشاركة دون المأمول بالنظر إلى انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



رحاب الوليد: الرماية بالقوس (25 سنة اختصاص قوس أولمبي)



تنتمي اللاعبة رحاب الوليد إلى وسط اجتماعي مستقر، لها مستوى دراسي ثانوي، لا تتمتع اللاعبة بمنحة تصنيف ولا بعقد أهداف، لم تقم اللاعبة بأي تدريب سنة 2020 كما لم تكن التحضيرات سنة 2021 كافية بسبب جائحة كورونا.

ترشحت اللاعبة رحاب الوليد بتحقيق الحد الأدنى المطلوب خلال مشاركتها في الألعاب الإفريقية اختصاص فردي سيدات 2021

النتائج المرتقبة من الجامعة : ترتيب مشرف

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 64 - 33

الترتيب النهائي في الألعاب : 64 / 33 فردي

28 / 29 فرق

دون تمويل

المصاريف:

حققت الرياضية النتيجة المرتقبة من اللجنة المشتركة.



محمد حماد: الرماية بالقوس
(السن: 34 سنة اختصاص قوس أولمبي)



تعتبر الحالة الاجتماعية لمحمد حماد مستقرة، فهو منقطع عن الدراسة وله دخل قار، لم يتمتع اللاعب بمنحة تصنيف إلا في سنة 2021 (د2) قيمتها 200د، أما بالنسبة للتحضيرات لم يشارك اللاعب في أي تربص خلال سنة 2020،

ترشح اللاعب محمد حماد للألعاب الأولمبية بتحقيق الحد الأدنى المطلوب، حيث تحصل على نتيجة (648) في الألعاب الإفريقية اختصاص قوس أولمبي بالرباط المغرب في شهر أوت 2019.

النتائج المرتقبة من الجامعة : ترتيب مشرف

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 64 / 33

الترتيب النهائي في الألعاب : 64 / 33 فردي

29 / 28 فرق

المصاريف:

2021 منحة شهرية 200 دينار

التكلفة الجمالية 2400 دينار

حق الرياضي النتيجة المرتقبة من اللجنة المشتركة.



الإشكاليات التي قدمها المدير الفني (وثيقة):

- تأثير انتشار فيروس كوفيد 19 منذ أواخر سنة 2019 على برنامج التحضيرات حيث توقف نشاط الرماية بصفة شبه كلية حتى أواخر سنة 2020.
- اقتصر تحضيرات العناصر المعنية بالمشاركة في أولمبياد طوكيو على التدريب بصفة فردية أو في نواديهم كلما سمحت الظروف الصحية بذلك.
- تم وضع برنامج تحضيرات في شهر فيفري 2021 بعد انتخاب مكتب جامعي جديد تضمن تربيصين مغلقين داخليين ومشاركيتين في مسابقتين رسميتين: مسابقة عربية وأخرى عالمية
- قصر مدة التحضيرات حيث كان السفر للقيام بتريصات خارجية شبه مستحيل نظرا لإغلاق معظم الدول لحدودها بسبب الجائحة.

TOKYO 2020



PARIS 2024



المشاركة التونسية في رياضة الجودو

نهال شيخ روهو



غفران الخليفي



نهال الأندلسي





نهال شيخ روحو

(السن 34 سنة اختصاص وزن +78كغ)



تتمتع اللاعبة بعقد أهداف منذ سنة 2018 حيث بلغت قيمة العقد 300 أدر سنة 2021 باعتبارها رياضية مستهدفة للألعاب الأولمبية. شاركت في 05 تربصات داخلية (سنة 2021) و04 تربصات بالخارج كما شاركت في 04 تظاهرات رسمية خلال سنة 2021.

مثلت دورة طوكيو المشاركة الرابعة في الألعاب الأولمبية (2008-2012-2016-2020). حيث انهزمت في الدور الثمن النهائي امام الصينية بـ IPPON وتحصلت الرياضية على المرتبة 9 من ضمن 27 مشارك

النتائج المرتقبة من الجامعة : 3 - 1 :

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 5 - 3 :

الترتيب النهائي في الألعاب : 27 - 9 :

المصاريف:

2018 عقد أهداف 156 ألف دينار

2019 عقد أهداف 186 ألف دينار

2020 عقد أهداف 240 ألف دينار

2021 عقد أهداف 300 ألف دينار

التكلفة الجمالية 882 ألف دينار

لم تكن النتيجة في مستوى تطلعات الجامعة واللجنة المشتركة ويمكن اعتبار هذه المشاركة دون المأمول وذلك بالنظر إلى إمكانيات الرياضية وإلى الاعتمادات المرصودة.



نهال الاندلسي

(السن 26 سنة اختصاص وزن 70 كغ)



تم تصنيف اللاعبة سنة 2020 (د1) وسنة 2021 (د2) تتمتع بمنحة شهرية بقيمة 200 د (2021) ولا تتمتع بعقد أهداف مع الوزارة. شاركت الرياضية سنة 2021 في 05 تربيصات داخلية و04 تربيصات بالخارج كما شاركت في 04 تظاهرات رسمية.

تحصلت الرياضية على المرتبة 17 ضمن 25 مشارك في أول مشاركة في الألعاب الأولمبية هذا ولم يتم تحديد نتيجة مرتقبة لهذه اللاعبة.

: النتائج المرتقبة من الجامعة

: النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

الترتيب النهائي في الألعاب : 28 / 17

المصاريف:

2020 منحة شهرية 250 دينار

2021 منحة شهرية 200 دينار

5400 دينار

التكلفة الجمالية

لا يمكن تقييم هذه المشاركة ولم تكن هنالك انتظارات من الجامعة واللجنة المشتركة.



غفران الخلفي

(السن 23 سنة اختصاص وزن -57 كغ)



تم تصنيف اللاعبة غفران الخلفي سنة 2019 (ج2) وسنة 2021 (د2)، في حين أنها لا تتمتع بعقد أهداف. شاركت سنة 2021 في 8 تربيصات داخلية و2 تربيصات بالخارج و03 تظاهرات رسمية. تحصلت الرياضية على المرتبة 17 من ضمن 25 مشارك في أول مشاركة في الألعاب الأولمبية علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة من طرف الجامعة كان ترتيب مشرف والمرتبة 17 من طرف لجنة الإعداد الأولمبي.

النتائج المرتقبة من الجامعة : ترتيب مشرف

17 : النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

25 / 17 : الترتيب النهائي في الألعاب

المصاريف:

2019 منحة شهرية 350 دينار

2020 منحة شهرية 350 دينار

2021 منحة شهرية 350 دينار

التكلفة الجمالية 12 ألف و600 دينار

تعتبر النتيجة المحققة مقبولة بالنظر للسن الرياضية (23 سنة) وللاعتمادات المرصودة.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة الجودو (15 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي أشار إليها المدير الفني الوطني:

- عدم تمتع البطلة نهال شيخ روحو بالتميز الإيجابي.
- غياب التخطيط الإستراتيجي عن تحضيرات الرياضي الأولمبي (لا يمكن تجهيز رياضي في سنتين).
- الظروف الاجتماعية القاسية التي تعاني منها البطلة نهال شيخ روحو (منشطة) بالإضافة إلى صعوبة التوفيق بين عملها من ناحية وحضور التدريبات من ناحية ثانية.
- الروتين الإداري (تعطل المراسلات بين إدارة النخبة والإدارة العامة للتربية البدنية).
- التوقف الكلي للنشاط خلال جائحة كورونا.
- عدم القدرة على توفير منافسين لنهال بمركز إعداد النخبة.
- تزامن موعد بطولة العالم مع دورة الألعاب الأولمبية مما انجر عنه إصابة اللاعبة قبل 10 أيام من انطلاق الألعاب (قلة تقدير).
- عدم تمتع اللاعبة غفران الخليفي بمتابعة خاصة أو تحضيرات للألعاب الأولمبية.



المشاركة التونسية في رياضة المصارعة



أمجد معافي



سارة الحامدي



هيكل عاشوري



سليمان نصر



مروي العامري



أمين قنيشي



محمد السعداوي



سوار بوسته





زينب الصغير



هيثم الدخلاوي





سارة الحامدي

(السن: 22 سنة الاختصاص 50 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 - 12

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 12 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 9 / 16

المصاريف:

2018 منحة شهرية 200 دينار

عقد أهداف 30 ألف دينار

2020 منحة شهرية 200 دينار

2021 منحة شهرية 200 دينار

التكلفة الجمالية 37 ألف و 200 دينار

تعتبر النتائج متطابقة مع انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



زينب الصغير

(السن: 18 سنة والاختصاص 76 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 - 12

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 12 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 16 / 16

المصاريف:

منحة شهرية 250 دينار

2021

3 آلاف دينار

التكلفة الجمالية

تعتبر النتائج متطابقة مع انتظارات اللجنة المشتركة ودون تلك المرتقبة من الجامعة.

PARIS 2024





مروى العامري

(السن: 32 سنة الاختصاص 62 كلغ)



5 - 1 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
3 - 1 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
16 / 15 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
	<u>المصاريف:</u>

2017	منحة شهرية 800 دينار
	عقد أهداف 300 ألف دينار
2018	منحة شهرية 800 دينار
	عقد أهداف 316 ألف دينار
2019	منحة شهرية 800 دينار
	عقد أهداف 350 ألف دينار
2020	منحة شهرية 800 دينار
	عقد أهداف 374 ألف دينار
2021	منحة شهرية 800 دينار
	عقد أهداف 373 ألف دينار

التكلفة الجمالية	مليار و 761 ألف دينار
------------------	-----------------------

تعتبر النتيجة دون المأمول وذلك لانتظارات الجامعة واللجنة الأولمبية ولحجم الاعتمادات المرصودة والتي يمكن تبريرها بأن الرياضية فازت بميدالية في 2016.



سواربوسته

(السن: 22 سنة الإختصاص 57 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 - 12

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 12 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 15 / 16

المصاريف:

دون تمويل

تتطابق النتيجة مع انتظارات اللجنة المشتركة.

PARIS 2024





هيثم الدخلاوي

(السن: 26 سنة الاختصاص 65 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 – 12

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 10 - 14

الترتيب النهائي في الألعاب : 13 / 16

المصاريف:

2019 منحة شهرية 200 دينار

2020 منحة شهرية 200 دينار

2021 منحة شهرية 250 دينار

التكلفة الجمالية 7 آلاف و800 دينار

تتطابق النتيجة مع النتائج المرتقبة من الجامعة ومن اللجنة المشتركة.



محمد السعداوي

(السن 26 سنة الاختصاص 97 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 - 12

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 10 - 14

الترتيب النهائي في الألعاب : 15 / 16

المصاريف:

2017 منحة شهرية 250 دينار

2020 منحة شهرية 250 دينار

2021 منحة شهرية 250 دينار

9 آلاف دينار

التكلفة الجمالية

تعتبر النتائج دون المأمول.



أمجد معافي

(السن: 20 سنة الإختصاص 77 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 10 - 14

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 14 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 13 / 16

المصاريف :

منحة شهرية 200 دينار

2021

2400 دينار

التكلفة الجمالية

تتطابق النتائج مع انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



سليمان نصر

السن: 24 والاختصاص 67 كلغ



14 - 10 : النتائج المرتقبة من الجامعة

16 - 14 : النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة

17 / 15 : الترتيب النهائي في الألعاب

المصاريف:

2019 منحة شهرية 200 دينار

2020 منحة شهرية 200 دينار

التكلفة الجملية 4 آلاف و800 دينار

تتطابق النتيجة مع انتظارات اللجنة المشتركة.



هيكال العاشوري

(السن: 36 والاختصاص 97 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 10 - 14

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 14 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 16 - 16

المصاريف:

منحة شهرية 200 دينار

2021

ألفان و400 دينار

التكلفة الجمالية

تتطابق النتائج مع انتظارات اللجنة المشتركة.



أمين قنيشي

(السن: 22 والاختصاص 130 كلغ)



النتائج المرتقبة من الجامعة : 10 - 14

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 14 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 11 / 16

المصاريف:

2020 منحة شهرية 200 دينار

2021 منحة شهرية 200 دينار

4 آلاف و800 دينار

التكلفة الجمالية

تتطابق النتائج مع إنتظارات اللّجنة المشتركة والجامعة.



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة المصارعة (15 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي تطرق إليها السيد نائب رئيس الجامعة:

- عدم تمتع الرياضيين المتأهلين بتحضيرات خاصة نتيجة ضعف الإمكانيات المادية.
- تأثير جائحة كورونا حيث تم توقيف جميع الأنشطة والبرامج في تونس في حين تواصلت بالخارج.
- عدم التوفيق بين الدراسة والتمارين خاصة أن عديد الرياضيين لم يتمكنوا من إنجاز امتحاناتهم.

المقترحات التي قدمها السيد نائب رئيس الجامعة:

- توفير قاعات خاصة برياضة المصارعة
- وإعادة النظر في توزيع الميزانية التي يوجهها أصحاب القرار إلى الرياضات الجماعية على حساب الرياضات الفردية التي ما انفكت تحقق النتائج.



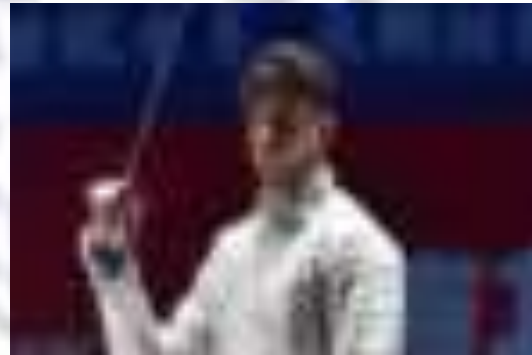
المشاركة التونسية في رياضة المبارزة بالسيف



سارة بساس



فارس الفرجاني



إيناس بوبكري



محمد صمندي



أميرة بن شعبان



ياسمين دغفوس





ألفة الحزامي



نادية بن عزيزة



TOKYO 2020



PARIS 2024





فارس الفرجاني

(السن 24 سنة اختصاص Sabre)



يتمتع اللاعب فارس الفرجاني بعقد أهداف منذ سنة 2017 (80أد) حيث بلغت قيمة العقد 280أد سنة 2021 باعتباره رياضي مستهدف للألعاب الأولمبية. لم يشارك فارس الفرجاني في أي تربية او تظاهرة رسمية سنة 2021. انهزم في الدور الأول في ثاني مشاركة له في الألعاب الأولمبية وتحصل على المرتبة 22 من ضمن 36 مشارك

النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 / 5

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 8 / 5

الترتيب النهائي في الألعاب : 36 / 22

المصاريف :

2017	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 80 ألف دينار
2018	عقد أهداف 116 ألف دينار
2019	عقد أهداف 220 ألف دينار
2020	عقد أهداف 280 ألف دينار
2021	عقد أهداف 280 ألف دينار



979 ألف دينار

التكلفة الجمالية

تعتبر النتيجة دون المأمول بالنظر إلى انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة وخاصة لقيمة الاعتمادات المرصودة والتي فاقت بكثير الاعتمادات المرصودة للبطلين خليل الجندوبي وأيوب الحفناوي وعليه يجب مراجعة تمويل هذا الرياضي حفاظا على المال العام.





سارة بسباس

(السن 32 سنة اختصاص Epée)



تتمتع المبارزة سارة بسباس بعقد أهداف منذ سنة 2017 حيث بلغت قيمته 340 أد سنة 2021 باعتبارها رياضية مستهدفة للألعاب الأولمبية. لم تشارك في أي تريبص او تظاهرة رسمية سنة 2021. انهزمت في ثالث مشاركة في الألعاب الاولمبية (2012-2016-2020) منذ الدور الأول وتحصلت على المرتبة 22 من ضمن 27 مشارك

النتائج المرتقبة من الجامعة : 3 - 8

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 1 - 3

الترتيب النهائي في الألعاب : 22 / 34

المصاريف :

2017 عقد أهداف 280 ألف دينار

2018 عقد أهداف 258 ألف دينار

2019 عقد أهداف 296 ألف دينار

2020 عقد أهداف 340 ألف دينار

2021 عقد أهداف 340 ألف دينار

التكلفة الجمالية 1514 ألف دينار

نتيجة سيئة وذلك لحجم الانتظارات والاعتمادات المرصودة والتي يتحتم مراجعتها حفاظا على المال العام.



محمد صمندي

(السن 34 سنة اختصاص Fleuret)



لا يتمتع اللاعب بعقد أهداف، شارك خلال سنة 2021 في تربيصين (2) بالخارج وتظاهرة رسمية وحيدة. انهزم في ثاني مشاركة في ألعاب الأولمبية (2012) من الدور الاول وتحصل على المرتبة 26 من ضمن 36.

النتائج المرتقبة من الجامعة : 17 - 32

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 25 - 32

الترتيب النهائي في الألعاب : 26 - 36

المصاريف: دون تمويل

تبدو النتيجة متطابقة مع انتظارات الجامعة واللجنة المشتركة.



ايناس بوبكري

(السن 32 سنة اختصاص Fleuret)



تتمتع اللاعبة إيناس بوبكري بعقد أهداف منذ سنة 2017، بلغت قيمته 370 أد سنة 2021 باعتبارها رياضية مستهدفة للألعاب الأولمبية. لم تشارك الرياضية في أي تربص او تظاهرة رسمية سنة 2021.

انهزمت في الدور الأول ضمن رابع مشاركة لها في الألعاب الاولمبية (2008-2012-2016-2020).
تحصلت الرياضية على المرتبة 20 من ضمن 34 مشارك

النتائج المرتقبة من الجامعة : 8 - 3 :

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 3 - 1 :

الترتيب النهائي في الألعاب : 34 / 20 :

المصاريف :

2017	عقد أهداف 300 ألف دينار
2018	عقد أهداف 316 ألف دينار
2019	عقد أهداف 330 ألف دينار
2020	عقد أهداف 370 ألف دينار



عقد أهداف 370 ألف دينار (لم تقم بأي تربص)

2021

1686 ألف دينار

التكلفة الجمالية

مشاركة مخيبة للآمال باعتبار الأموال المرصودة والتي يمكن تفسيرها بفوز الرياضية بميدالية في ألعاب 2016 لذلك وبالنظر لسنّ هذه الرياضية (32 سنة) يجب إعادة النظر في الأهداف وفي التمويل.

TOKYO 2020



PARIS 2024





ياسمين دغفوس

(السن 21 سنة اختصاص Sabre individuel et par équipe)



تم تصنيف هذه اللاعبة سنة 2019 (د2) وتتمتع بمنحة 200 د ولا تتمتع بعقد أهداف شاركت سنة 2021 في 04 تربية داخلية وتربص بالخارج كما شاركت في 02 تظاهرات رسمية. انهزمت في الدور الأول فردي والدور الثمن النهائي في الفرق وتحصلت على المرتبة 34 من ضمن 36 مشارك

النتائج المرتقبة من الجامعة : ربع نهائي

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : عدم الترشح

الترتيب النهائي في الألعاب : 34 / 36 فردي و 9 / 9 فرق

المصاريف:

2019 منحة شهرية 200 دينار

2020 منحة شهرية 200 دينار

2021 منحة شهرية 200 دينار

التكلفة الجمالية 7 آلاف و 200 دينار

تبدو النتيجة متطابقة مع انتظارات اللجنة المشتركة



أميرة بن شعبان

(السن 31 سنة اختصاص Sabre individuel et par équipe)



تم تصنيف اللاعبة سنة 2020 (د2) تتمتع بمنحة 250 د وتتمتع بعقد أهداف منذ 2020 بقيمة 85 أد. شاركت سنة 2021 في 05 تربيصات بالخارج كما شاركت في 02 تظاهرات رسمية. انهزمت في الدور الأول فردي والدور الثمن النهائي في الفرق وتحصلت على المرتبة 28 من ضمن 36 مشارك علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة كانت المرتبة 9-16

النتائج المرتقبة من الجامعة : 9 - 16

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 25 - 32

الترتيب النهائي في الألعاب : 28 / 36 فردي و 9 / 9 فرق

المصاريف:

2020 منحة شهرية 250 دينار

عقد أهداف 85 ألف دينار

2021 منحة شهرية 250 دينار

عقد أهداف 85 ألف دينار

التكلفة الجمالية 176 ألف دينار

تعتبر النتيجة دون المأمول باعتبار الاعتمادات المرصودة والتي تفوق تلك التي أسندت للبطل خليل الجندوبي وما يمكن ملاحظته هو أن تمويل هذه الرياضة (31 سنة) انطلق سنة 2020.



نادية بن عزيزة

(السن 19 سنة اختصاص Sabre individuel et par équipe)



لا تتمتع لاعبة نادية بن عزيزة بعقد أهداف. شاركت سنة 2021 في 04 تربيصات داخلية كما شاركت في 02 تظاهرات رسمية. انهزمت في الدور الأول فردي والدور الثمن النهائي في الفرق وتحصلت على المرتبة 36 ضمن 36

النتائج المرتقبة من الجامعة : ربع نهائي

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : عدم الترشح

الترتيب النهائي في الألعاب : 36 / 36 فردي و 9 / 9 فرق

المصاريف: دون تمويل

لا يمكن تقييم هذه المشاركة.



ألفه الحزامي

(السن 20 سنة اختصاص Sabre par équipe)



لا تتمتع اللاعبة ألفه الحزامي بعقد أهداف. شاركت سنة 2021 في 04 تربيصات داخلية. انهزمت في الدور الثمن النهائي في الفرق وتحصلت على المرتبة 9 من ضمن 9 مشاركين علما وأن النتيجة المرتقبة خلال هذه المشاركة كانت الربع النهائي فرق من طرف الجامعة وعدم الترشح من طرف لجنة الإعداد الأولمبي (حسب تقرير الإدارة العامة للرياضة)

النتائج المرتقبة من الجامعة	: ربع نهائي
النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة	: عدم الترشح
الترتيب	: 9 / 9
النهائي في الألعاب	

دون تمويل

المصاريف:

لا يمكن تقييم هذه المشاركة.

المشاركة التونسية في رياضة الملاكمة

خلود الحليبي



مريم الحممراني





الملاكمة مريم الحمرواني

(السن: 31 سنة)



تعيش الملاكمة وضعية اجتماعية هشة (الأب والأم مطلقان)، وهي متزوجة. تحصلت على منحة التصنيف (2د) بداية من سنة 2020 وعلى عقد أهداف سنّي 2020 و2021 كما تحصلت على منحة تكميلية سنة 2021.

تم تأطيرها فنيا من طرف العديد من المدربين بمعدل مدرب كل سنة (حبيب الصكلي/ مراد الوحيشي/ عماد الزباني) بالإضافة إلى طبيب وأخصائي علاج طبيعي كما تمت متابعتها من الناحية الذهنية من طرف السيد صابر الحمروني. وشاركت خلال سنة 2021 في 4 تربيّات داخلية وتربيّتين دوليين و3 دورات دولية.

تحصلت الملاكمة في الألعاب الأولمبية على المرتبة 9 من بين 21 رياضية مشاركة في وزنها علما وأن النتائج المرتقبة من طرف الجامعة كانت منصة التتويج.

3 - 1 :	<u>النتائج المرتقبة من الجامعة</u>
16 - 9 :	<u>النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة</u>
22 / 9 :	<u>الترتيب النهائي في الألعاب</u>
	<u>المصاريف :</u>

منحة شهرية 200 دينار	2017
منحة شهرية 200 دينار	2018



2019	منحة شهرية 200 دينار
2020	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 30 ألف دينار
2021	منحة شهرية 250 دينار
	عقد أهداف 115 ألف دينار

التكلفة الجمالية	158 ألف و200 دينار
------------------	--------------------

تعتبر النتيجة دون المأمول ودون انتظارات الجامعة رغم الاعتمادات المرصودة.



الملاكمة خلود الحليمي (السن 30 اختصاص 60 كلغ)



تم تصنيف اللاعبة خلود الحليمي منذ سنة 2017 (د2 و د1) تحصلت على عقد أهداف سنّي 2020 و 2021 بعد ترشحها للألعاب الأولمبية في الدورة الترشيحية بالسنگال.

تعاقدت الملاكمة خلود الحليمي مع المدرب فتحي الميساوي سنة 2021 ولم تقدم الجامعة المعطيات الخاصة بعدد التبرصات والدورات التي شاركت فيها باعتبار وجود بعض الإشكاليات في التواصل مع الرياضية.

النتائج المرتقبة من الجامعة : 1 - 3

النتائج المرتقبة من اللجنة المشتركة : 9 - 16

الترتيب النهائي في الألعاب : 9 / 21

المصاريف :

2020 منحة شهرية 200 دينار

عقد أهداف 30 ألف دينار

2021 منحة شهرية 200 دينار

عقد أهداف 98 ألف دينار

التكلفة الجمليّة 132 ألف و 800 دينار

تعتبر النتيجة دون المأمول ودون انتظارات الجامعة رغم الاعتمادات المرصودة.



مخرجات ورشة العمل التقييمية لرياضة الملاكمة

(20 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي أثارها المكلف بالإدارة الفنية للملاكمة:

أرجعت المديرية الفنية للملاكمة أسباب عدم ترشح الذكور واقتصار المشاركة التونسية على العنصر النسائي إلى:

✓ حرق 3 ملاكمين من مجموع أربعة أثناء تربع إيطاليا مما أدى إلى مواصلة العمل بفريق (ب).

✓ التأثير الكبير لجائحة كوفيد وإلغاء دورة الترشح تدارك باريس (جوان 2020).

أما بالنسبة لضعف النتائج خلال أولمبياد طوكيو 2020+1 فقد فسرتها المديرية الفنية ب:

✓ عدم تواصل في العمل بين الإطار الفني الذي شهد تغييرا بعد الدورة الترشيحية (برغبة من اللاعبين)،

✓ إصابة اللاعبتين بكورونا أثناء فترة التحضيرات،

✓ إلغاء الدورات التدريبية الدولية والتربصات بالخارج نتيجة الوضع الصحي،

✓ نقص تكوين الإطار الفني التونسي الذي ليس له المستوى العالمي (3 نجوم دولية)

دعا الملاك الشباب علاء الدين الزيدي في مداخلته إلى ضرورة الاهتمام بالشباب وتحسين ظروفهم الاجتماعية فهو عاطل عن العمل ولا يتوفر على الإمكانيات للتنقل ويحلم بالسكن في مركز النخبة بعد أن باءت محاولات الجامعة بالفشل. مؤكدا أن المادة الخام متوفرة.

وتطرق المدرب الوطني والبطل السابق سامي الخليفي إلى النقاط التالية:

■ أهمية تكوين اللاعبين الشباب ملاحظا وجود تقهقر مقارنة بما كان في الماضي وأشار إلى أن اللاعب ذو مستوى عالي ELITE بالضرورة يتدرب 3 مرات في اليوم ويشارك في العديد من المسابقات وهو غير متوفر حاليا.

■ إشكالية التوفيق بين ممارسة الرياضة ومواصلة الدراسة بالنسبة لبعض اللاعبين.



- الظروف الاجتماعية المتردية، حيث أشار إلى وجود لاعبين ينتمون على النخبة الوطنية ليس لديهم معلوم تنقل. مما يجعل الجانب الفني والتكتيكي ثانوي، أمام ما يعانيه هؤلاء من صعوبات مادية رغم توفرهم على الموهبة

اقترحت المديرية الفنية لتكوين منتخب أولمبي:

- تدعيم التحضيرات الأولمبية بالدورات الدولية والتربصات طويلة المدى
- السعي لانتداب مدرب أجنبي ذو كفاءة وخبرة 3 نجوم دولية.
- تقسيم المنتخب الوطني إلى صنفين
 - صنف منتخب أولمبي 2024
 - صنف منتخب (ب)
 - الاهتمام بالملاكمين المتألقين على المستوى الجهوي بتربصات مغلقة ودعم
 - تنظيم دورات ودية بين الرابطات والنوادي بحضور الحكام على أن يتم تطبيق البرنامج بداية من 1 جانفي 2022 مع تكثيف التربصات الداخلية وتدعيم الإطار الفني بمدرّبين ناشطين ومتألقين



المشاركة التونسية في رياضة كرة الطائرة



الجانب الرياضي والفني والطبي:

نلاحظ من خلال ما تم توفيره من معطيات أن هناك تواصلا في تشكيلة المنتخب الوطني للكرة الطائرة في مختلف المراكز في الفترة الممتدة بين سنة 2017 و2021. وشهد المنتخب استقرارا في الطاقم الفني والطبي منذ سنة 2017 بإشراف المدرب الإيطالي أنطونيو جاكوب والدكتور كريم القرندي. في حين تم تغيير المعد البدني في العديد من المناسبات.



أجرى المنتخب الوطني جل تربيّاته التحضيرية منذ سنة 2018، بإيطاليا. ولاحظنا في هذا الإطار اختلافا كبيرا حول عدد ومدة التربيّات التحضيرية بتونس وبالأخارج بمقارنة معطيات الجامعة التونسية للكرة الطائرة بتلك المعتمدة من طرف وزارة الشباب والرياضة.

سجل المنتخب الوطني هيمنة على المستوى الإفريقي والعربي حيث حافظ على المرتبة الأولى من سنة 2017 إلى سنة 2021 وقفز بذلك من المرتبة 22 إلى المرتبة 14.

الاعتمادات المالية:

نلاحظ عدم التوافق بين الأرقام المتعلقة بقيمة الميزانية والتي تم الحصول عليها سواء من الجامعة التونسية لكرة الطائرة أو من وزارة الإشراف:

توزيع الميزانية حسب معطيات الجامعة التونسية للكرة الطائرة (ألف دينار)					
2021	2020	2019	2018	2017	سنوات (المرحلة الأولمبية)
650	650	650	730	700	العنوان الثاني
455	260	325	438	350	منتخب الأكابر
توزيع الميزانية حسب معطيات وزارة الشباب والرياضة (ألف دينار)					
450	630	750	620	580	نشاط المنتخبات

الترشح والمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1:

○ الترشح للألعاب الأولمبية طوكيو 2020.
تأهل المنتخب الوطني للكرة الطائرة الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 من خلال حصوله على المرتبة الأولى في الدورة الترشيحية التي أقيمت بمصر من 05 إلى 12 جانفي 2020. وبذلك يحقق رقم قياسي إفريقي من حيث عدد المشاركات في دورات الألعاب الأولمبية بـ 07 مشاركات.

■ تحول المنتخب التونسي للكرة الطائرة للمشاركة في الألعاب الأولمبية بـ 12 لاعب موزعين

على النحو التالي:



مركز عدد 3	مركز عدد 4	مركز عدد 2	معد	لاعب حر
3	4	2	2	1

- معدل طول الفريق الوطني 194 صم
- 10 لاعبين ينشطون بالبطولة الوطنية (08) لاعبين من الترتي الرياضي التونسي ولاعبين من النادي الرياضي الصفاقسي) ولاعب في البطولة الفرنسية ولاعب في الدوري البولوني.
- تضم القائمة الموسعة للمنتخب التونسي للكرة الطائرة 14 لاعب
- معدل أعمار لاعبي المنتخب 29 سنة
- يبلغ عدد لاعبي المنتخب ذو مستوى جامعي 12 لاعبا بنسبة 86% و (2) لاعبين مستواهم ثانوي.
- يتوزع مكان إقامة اللاعبين بين تونس 57% وصفاقس 21% والبقية بين كندا وقلبية وسوسة بنسبة 7%.
- يبلغ عدد اللاعبين العاطلين عن العمل (10) أي نسبة 71% من بينهم 04 لاعبين متزوجين
- يمثل عدد اللاعبين المتزوجين (8) أي نسبة 57%.

○ المشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020+1:

خاض المنتخب الوطني للكرة الطائرة منافسات أولمبياد طوكيو 2020 ضمن المجموعة الثانية والتي ضمت كل من البرازيل (حامل اللقب وصاحب المرتبة الأولى عالميا) وفرنسا (المرتبة 5 عالميا) والولايات المتحدة الأمريكية (المرتبة 4 عالميا) والأرجنتين (المرتبة 7 عالميا) وروسيا (المرتبة 3 عالميا). حيث سجل المنتخب الوطني 05 هزائم خلال تصفيات المجموعة الثانية كانت كالتالي:



تاريخ المباراة	النتيجة
يوم 24 جويلية 2021: تونس - البرازيل	3*0
يوم 28 جويلية 2021: تونس - الولايات المتحدة الأمريكية	3*1
يوم 26 جويلية 2021: تونس - فرنسا	3*1
يوم 30 جويلية 2021: تونس - الأرجنتين	3*2
يوم 01 أوت 2021 : تونس- روسيا	3-0

تمكن المنتخب الوطني من الفوز بشوط على نظيره الأمريكي

انقاد المنتخب الوطني لهزيمة أمام الأرجنتين في الشوط الخامس والفاصل بـ 15-08 بعد أن حقق التعادل بـ 02-02 وسجل خلال هذا اللقاء 104 وقبل 106.

أنهى المنتخب الوطني لكرة الطائرة مشاركته في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 في المرتبة 11 على 12 دولة مشاركة.

المنتخبات الثلاث المتواجدة على منصة التتويج تنتهي إلى مجموعة المنتخب الوطني وهي المجموعة الثانية خلال التصفيات وخاصة منتخب الأرجنتين الفائز بالميدالية البرونزية والذي كان من الممكن الفوز عليه (3-2)

■ منصة التتويج الأولمبي في رياضة كرة الطائرة

الميدالية	الفريق الفائز
الميدالية الذهبية	فرنسا
الميدالية الفضية	روسيا
الميدالية البرونزية	الأرجنتين



مخرجات ورشة العمل التقييمية الخاصة برياضة كرة الطائرة (28 ديسمبر 2021)

الإشكاليات التي تم عرضها من قبل المدير الفني الوطني:

- عدم تحصل اللاعبين على منحة الترشح خلال الدورة الترشحية علما وأنه تم تمكين اللاعبين من هذه المنحة خلال الترشح لدورة لندن 2012.
- نقص المنشآت الرياضية فالمنتخب الوطني ليس له مكان للتدريب وخلال فترة التبرصات يتم كراء قاعة رادس بثمان باهض.
- ضعف الميزانية المخصصة لرياضة كرة الطائرة:

➤ بلغت جملة الميزانية المخصصة للعنوان الثاني خلال 05 سنوات الفارطة 3380.000 دينار خصص منها مبلغ 1828.000 دينار أي نسبة 54% لتغطية نشاط منتخب الأكابر والباقي أي نسبة 46% لباقي الأصناف.

➤ تخفيض ميزانية العنوان الثاني من 730 ألف دينار سنة 2018 إلى 650 ألف دينار خلال سنوات 2019، 2020 و 2021 وهي ميزانية ضعيفة يتم تخصيص 70% منها لتغطية نفقات منتخب الأكابر.

- التأثير السلبي لجائحة كورونا على التحضيرات من خلال:
 - ✓ إصابة بعض اللاعبين بالعدوى.
 - ✓ إلغاء التبرصين الأخيرين السابقين للألعاب.

⇐ مما انجر عنه تنظيم تبرص بتونس ثم السفر مباشرة إلى طوكيو.

- تحديد عدد الطاقم الفني المصاحب للمنتخب الوطني بخمس فقط رغم أن الطاقم كبير ومتعدد الاختصاصات. في حين تحولت المنتخبات المنافسة بوفود فنية متكاملة متكونة من 12 فرد.

- طول مدة التواجد بطوكيو بثلاث أسابيع من 16 جويلية إلى 4 أوت 2021 في غياب مؤهل بدني ومؤهل ذهني وطبيب.



ملخص تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في مختلف الرياضات

ع/ر	الاختصاص	الرياضي	النتيجة المرتقبة من قبل الجامعة	النتيجة المرتقبة من قبل لجنة الإعداد الأولمي	النتيجة المحققة
1	ألعاب القوى	عبد السلام العيوني	المرتبة 1-8	المرتبة 8-12	16/48
2		مروى بوزياني	المرتبة 1-8	المرتبة 10-14	41/19
3		محمد أمين التواتي	المرتبة 1-8	المرتبة 10-14	36/31
4	الأشعة	رانية الرحالي	مشاركة مشرفة	المرتبة 20	20/20
5		مهدي الغربي	مشاركة مشرفة	المرتبة 20	20/20
6		آية قزقر	مشاركة مشرفة	المرتبة 21	21/21
7		سارة قزقر	مشاركة مشرفة	المرتبة 21	21/21
8	التايكوندو	محمد خليل الجندوبي	المرتبة 1-3	المرتبة 9-16	2/16
9	التجذيف	خديجة الكريمي	المرتبة 10-12	المرتبة 14-16	18/16
10		نور الهدى الطيب	المرتبة 10-12	المرتبة 14-16	18/16
11	التنس	أنس جابر	المرتبة 1-3	المرتبة 9-16	64/33
12	الجودو	نهاد شيخ رحو	المرتبة 1-3	المرتبة 3-5	27/9
13		نهاد الأندلسي			28/17
14		غفران الخليفي	ترتيب مشرف	المرتبة 17	25/17
15	الرمية	ألفة الشارني	المرتبة 1-10	المرتبة 5-8	m 44/3925
					m10 25/53
16		علاء العثماني	المرتبة 1-10	المرتبة 25-32	m10 34/36 m Team10 19/20
17	الرمية بالقوس	رحاب الوليد	مشاركة مشرفة	المرتبة 33-64	33/64 فردي 28/29 فرق
18		محمد حماد	مشاركة مشرفة	المرتبة 33-64	33/64 فردي 28/29 فرق
19	السباحة	أحمد أيوب الحفناوي	المرتبة 4-8	المرتبة 6-10	400 م 1/36 800 م 10/34
20		أسامة الملولي			26/20
21		محمد علي مرابط	نهائي ب	المرتبة 16-20	27/24
22	الكانوي كاياك	غيلان الختالي	نهائي ب	المرتبة 16-20	33/28
23		خولة ساسي	النصف النهائي	المرتبة 15	29/34 k1 200m m 20/20500 k2
24		عفاف بن إسماعيل	النصف النهائي	المرتبة 15	20/20



36/22	المرتبة 5 - 8	المرتبة 5 - 8	فارس الفرجاني	المبارزة	25
34/22	المرتبة 1 - 3	المرتبة 3 - 8	سارة بسباس		26
36/26	المرتبة 25 - 32	المرتبة 17 - 32	محمد صمندي		27
34/20	المرتبة 1 - 3	المرتبة 3 - 8	إيناس بوبكري		28
34/36 فردي	عدم الترشح (فرق)	الربع النهائي (فرق)	ياسمين دغفوس		29
9/9 فرق					
28/36 فردي	المرتبة 25 - 32	المرتبة 9 - 16	أميرة بن شعبان		30
9/9 فرق					
36/36 فردي	عدم الترشح (فرق)	الربع النهائي (فرق)	نادية بن عزيزي		31
9/9 فرق					
9/9 فرق	عدم الترشح (فرق)	الربع النهائي (فرق)	ألفة الحزامي	32	
16/9	المرتبة 12 - 16	المرتبة 8 - 12	سارة الحامدي	المصارعة	33
16/16	المرتبة 12 - 16	المرتبة 8 - 12	زينب الصغير		34
16/15	المرتبة 1 - 3	المرتبة 1 - 5	مروى العامري		35
16/15	المرتبة 12 - 16	المرتبة 8 - 12	سوار بوسته		36
16/13	المرتبة 10 - 14	المرتبة 8 - 12	هيثم الدخلاوي		37
16/15	المرتبة 10 - 14	المرتبة 8 - 12	محمد السعداوي		38
16/13	المرتبة 14 - 16	المرتبة 10 - 14	أمجد معافي		39
17/15	المرتبة 14 - 16	المرتبة 10 - 14	سليمان نصر		40
16/16	المرتبة 14 - 16	المرتبة 10 - 14	هيكال العاشوري		41
16/11	المرتبة 14 - 16	المرتبة 10 - 14	أمين قنيشي		42
22/9	المرتبة 9-16	المرتبة 1 - 3	خلود الحلبي	الملاكمة	43
21/9	المرتبة 9 - 16	المرتبة 1 - 3	مريم الحمراي		44
65/49	المرتبة 65 - 70	مشاركة مشرفة	آدم حمام	تنس الطاولة	45
70/65	المرتبة 65 - 70	مشاركة مشرفة	فدوى القارصي		46
14/8	المرتبة 3 - 5	المرتبة 3 - 5	نهي الأندلسي	رفع الأثقال	47
14/14	المرتبة 12 - 14	المرتبة 8 - 11	شيماء الرحموني		48
14/6	المرتبة 3 - 6	المرتبة 3 - 6	كارم بن هنية		49
14/12	المرتبة 13 - 14	المرتبة 10 - 13	رمزي بهلول		50
14/9	المرتبة 12 - 13	المرتبة 8 - 11	أيمن باشا		51
12/11	مشاركة مشرفة	مشاركة مشرفة	منتخب الأكابر ذكور	الكرة الطائرة	52



II. أفق المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية باريس 2024





1. منظومة إعداد الرياضيين المترشحين للألعاب الأولمبية "باريس 2024" ومعايير انتقاء وإعداد رياضي المستوى العالي من رياضي النخبة

توطئة:

أصبحت الألعاب الأولمبية الحدث العالمي الأكثر شعبية في تاريخ البشرية، وأصبح التنافس على أشده على ترتيب الميداليات بين الدول المتقدمة التي حققت تقدما في مجال الاقتصاد والتصنيع والابتكار والاختراع. وتعتبر الولايات المتحدة الأمريكية الأكثر تحقيقا للميداليات في الأولمبياد، تليها كل من روسيا، ألمانيا وبريطانيا والصين. هذا وتوجت تونس ب 15 ميدالية خلال ثماني دورات أولمبية موزعة بين (5) ميداليات ذهبية و (3) ميداليات فضية و (7) ميداليات برونزية.

وحيث استثمرت تونس في التعليم منذ الاستقلال، وجب استثمار هذا الرصيد المعرفي والعلمي من أجل الارتقاء بالرياضة وتوفير جميع مميزات النجاح لتحقيق أفضل النتائج. وذلك استلهاما من التجربة الأسترالية التي أدمجت مختلف علوم الرياضة والنشاط البدني (فسيولوجيا الجهد البدني وميكانيك الحيوي والسلوك الحركي والتغذية والنشاط الرياضي المتعلق بالصحة واللياقة البدنية والصحة). وأصبحت منذ سنة 2000 من الدول الأوائل في الترتيب الأولمبي (الرابعة) وتنافس الدول الكبرى رغم أن عدد سكانها في حدود 25 مليون نسمة.

وتمثل المشاركة التونسية في هذه التظاهرات فرصة لإبراز حسن استعداد الرياضيين المترشحين من النخبة وفق معايير انتقاء وإعداد "رياضي المستوى العالي" من بين الذين اثبتوا تفوقهم إفريقيا وامتلاكهم كفاءات بدنية وبسيكولوجية مكنهم من الارتقاء إلى المستوى العالمي ثم الأولمبي.



ارتقاء الرياضيين التونسيين من المستوى العربي والإفريقي والمتوسطي إلى العالمي ثم الأولمي:

هل بإمكان الدول النامية مثل تونس الارتقاء "برياضي المستوى العالي" من رياضي نخبة إلى المستوى العالمي والاولمي عند وجود بنية تحتية رياضية كمنشآت وفضاءات ومعدات رياضية ومركز الطبي وعلوم الرياضة ومرصد وطني للرياضة وأساتذة خبراء في عديد المواد العلمية في مجال الرياضة والنشاط البدني واستغلال القاعات الخاصة لتحسين اللياقة البدنية ومراكز لاستعادة اللياقة البدنية (حمام فنلندي وغرف انتعاش الباردة للرياضيين؟ فإن الإجابة حتما ب "نعم".

الإعداد الأولمي لدورة باريس 2024: الهدف والمنهجية

الهدف:

ضمان الظروف الجيدة التي تخول إعداد الرياضيين المترشحين و" رياضي المستوى العالي" من رياضي النخبة الذين اثبتوا تفوقهم على المستوى الإفريقي والمتوسطي وامتلاكهم كفاءات بدنية وبيكولوجية من الارتقاء إلى المستوى العالمي والأولمي.

■ مراحل انتقاء رياضي المستوى العالي:

تمر عملية انتقاء الرياضيين بمرحلتين وهما:

🔴 انتقاء أولي " لرياضي المستوى العالي" من النخبة الرياضية اعتمادا على تألقهم

إفريقيا ومتوسطيا وعالميا (خلال سنتي 2022 و2023)

🔴 انتقاء ثان (شبه نهائي) لهؤلاء الرياضيين ذوي المستوى العالي المتألقين في البطولات

والألعاب الإفريقية لسنتي 2022-2023 والمتحصلين على ألقاب ومراكز متقدمة

في بطولات العالم لسنتي 2022 و2023.



منهجية الإعداد الاولمبي:

وضع برنامج للمباريات الدولية والتربصات لكل الرياضيين المترشحين ورياضيي المستوى العالي لتأمين تطور نتائجهم وذلك حسب منهجية العمل المعتمدة لدى أبطال اولمبيين وعالميين ويتم ذلك من خلال:

- ضبط عدد وأصناف المباريات الدولية لكل رياضي
- اختيار البلدان المتقدمة حسب الرياضات المستهدفة لتنظيم تربصات متوسطة وطويلة المدى بها.
- تحديد قائمة المنافسين العشر الأوائل في العالم في كل اختصاص رياضي بهدف متابعتهم عن طريق الوحدة السمعية البصرية بالجامعات الرياضية والمرصد الوطني للرياضة التي يمكن أن تقوم بتسجيل فعاليات المسابقات الدولية والبطولات العالمية للمنافسين الأوائل في العالم قصد تكوين قاعدة بيانات عن الخصائص الفنية والتكتيكية.
- تحسين مردودية الإعداد من خلال اعتماد نتائج التقييم والمتابعة من طرف خبراء في مجالات الطب والفيزيولوجيا وعلم الحركة والتغذية وعلم النفس. والتنسيق بين المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والجامعات الرياضية والمرصد الوطني للرياضة وأساتذة التعليم العالي في مجال الرياضة والنشاط البدني المتواجدين في اللجان ومكتب الإعداد الاولمبي بوزارة الشباب والرياضة.
- الاعتماد على الطرق المتطورة لاستعادة اللياقة البدنية للرياضيين من تدليك واستهلاك الفيتامينات واستعمال حمام فنلندي (sauna) وغيرها وذلك لضمان تقبله للعدد الأمثل من التدريبات.
- تأمين الإحاطة الاجتماعية والنفسية والتكوين الوطني للرياضيين.



■ برمجة دورات علمية بمشاركة خبراء أجانب وتونسيين لمواكبة تطور علوم الرياضة لفائدة المدربين والفنيين في الاتحادات.

الإعداد الأولمبي لدورة باريس 2024: التنظيم الإداري والفني

جلسات عمل مع الجامعات الرياضية:

في إطار الاستعداد للمشاركة في أولمبياد "باريس 2024"، يتم عقد جلسات عمل مع الجامعات الرياضية خلال السداسي الثاني لسنة 2022 حول المواضيع التالية:

□ قوانين الترشح

□ إستراتيجية الجامعات للتأهل

□ البرامج الإضافية التحضيرية لسنتي 2023 و2024

□ المتابعة العلمية والنفسية والاجتماعية للرياضيين

□ المتابعة الفنية عن طريق الخلية السمعية البصرية

□ التغذية

□ طرق وآليات استرجاع المؤهلات.

وتفضي هذه الجلسات مع الجامعات إلى:

✎ تحديد عدد معين من الجامعات المعنية بهذه المشاركة.

✎ تقديم الاقتراحات الاسمية للرياضيين المزمع تشريكهم من قبل الإدارة الفنية للجامعات وذلك بالاعتماد على أبرز النتائج الرياضية العالمية والقارية خلال سنتي 2021 و2022.

✎ اعتماد نموذج مقارنة الأبطال العالميين بالرياضيين التونسيين المترشحين للألعاب الاولمبية بالاعتماد على قاعدة بيانات متعددة المقاييس العلمية.



مقاييس مشاركة الرياضيين في أولمبياد باريس 2024

نقترح اعتماد المقاييس التالية للسماح للرياضيين التونسيين بالمشاركة في الألعاب الأولمبية "باريس 2024":

نوع الرياضات	مرقمة	غير مرقمة	أواسط وواسطيات مرقمة	أواسط وواسطيات غير مرقمة
الرياضات الفردية	تحقيق الحد الأدنى "أ"	الحصول على اللقب القاري في الاختصاص اعتلاء منصات التتويج في الدورات الدولية المصنفة التتويج العالمي خلال سني 2023-2022-2021	تحقيق الحد الأدنى "ب"	الحصول على اللقب القاري اعتلاء منصات التتويج في الدورات الدولية المصنف التتويج العالمي خلال سني 2023-2022-2021

- الإحراز على اللقب القاري
 - الترشح للألعاب (دورة ترشيحية)
- الرياضات الجماعية



2. المقترحات المنبثقة عن ورشات العمل التقييمية لتحسين المشاركة التونسية في دورة باريس 2024 والدورات القادمة

على المدى القريب:

يعتمد نجاح رياضي النخبة أو ذوي المستوى العالي على تنفيذ مشروع مزدوج يشمل البحث عن الأداء العالي المتزامن مع النجاح التعليمي والمهني.

توفير مميزات بلوغ الأداء العالي للرياضيين من خلال:

حياة الرياضيين:

- مد الرياضيين بتسجيلات للبطولات العالمية والألعاب الأولمبية في جميع الاختصاصات
- برمجة دروس دعم للرياضيين في اللغتين الانكليزية والفرنسية.
- تعديل محتوى الوجبات الغذائية اليومية كما وكيفا وإرساء ثقافة غذائية عند الرياضيين.
- تحفيز الرياضيين لبلوغ المستوى العالي واعتلاء منصات التتويج.
- إسناد منح تشجيعية للعناصر الشابة.
- تمكين رياضي النخبة من جوازات سفر دبلوماسية لتسهيل عملية التنقل والحصول على التأشيرة.
- تفعيل الدبلوماسية الرياضية من خلال اتفاقيات شراكة تقوم بها الوزارة مع سفراء الدول الأجنبية وذلك لتسهيل تنظيم التبرعات والدورات التدريبية في الخارج.

- مضاعفة الدورات والمسابقات والمشاركات الدولية عالية المستوى.

الإدارة الفنية:

- الارتقاء بها إلى مستوى الإدارات الفنية بالدول المتقدمة في مجال الرياضة بتمكينهم من إحداث أساليب الإعداد وخاصة الوسائل السمعية البصرية الحديثة.
- رسكلة الإطارات الفنية الوطنية في مجال علوم الرياضة.

الإطار الفني:

- الارتقاء بالمدرّبين من المستوى الوطني إلى المستوى العالمي الأولمبي خصيصا في مجال علوم الرياضة.
- تحديد مفهوم (le haut niveau) للمدرّبين أي أن المنظومة كاملة يجب أن تكون في مستوى عالي (طاقم فني وطبي) المدرّبين في أوروبا مصنّفين إلى 5 درجات منذ سنة 2001 في حين أن تكوين المدرّبين في تونس يقتصر على 3 درجات فقط.
- تكوين المدرّبين الذين يتمتعون بخبرة ميدانية حتى يتمكنوا من الجمع بين الجانب العلمي النظري والتطبيقي الميداني والنظر في تسميتهم مدرب درجة رابعة ودرجة خامسة أو مدرب نخبة (entraîneur d'Elite) ومدرب مستوى عالي.

البرامج التحضيرية:

- إضافة برامج تحضيرات إضافية فردية للرياضيين المترشحين للألعاب "باريس 2024" تعتمد على تربصات ودورات دولية من المستوى العالي.

المتابعة العلمية (خبراء في علوم وتقنيات الأنشطة الرياضية)

- تكليف خلية للمتابعة العلمية لتحسين مردود الرياضيين ونتائجهم على المستويين الإقليمي والعالمي وتكون من:

✍ خبراء يعملون مباشرة مع الرياضيين على المنهاج والطريقة المثلى التي تؤدي إلى منصة التتويج أو إلى الأداء الأمثل. فريق متعدد التخصصات متكون من أخصائيين في علوم الرياضة والأداء الرياضي الذين يدعمون بصفة متواصلة الرياضيين والمدرّبين مع



الإحاطة المستمرة بهم سواء في ميادين التدريب أو المنافسة (المدرّبين، المديرين الفنيين، المسؤولين الفنيين)

فريق لتتبع النتائج والتتويجات وتقييمها انطلاقاً من النتائج الحاصلة في جل المسابقات، الهدف من هذه المتابعة هو تقديم المعايير المطلوبة لتحسين الأداء للتقدم على مسار منصة التتويج

المتابعة الطبية:

- إيلاء أهمية للمتابعة الطبية بوصفها الضامن للمراقبة والحفاظ على الصحة الجيدة لرياضي النخبة أو ذوي المستوى العالي (كالتغذية، والتقييم البيولوجي، واختبارات الجهد، إلخ)،
- تجاوز أزمة الثقة بين المركز الوطني لطب وعلوم الرياضة والجامعات الرياضية من خلال دعوة المركز لجلسة خاصة للنقاش حول مختلف المسائل في علاقة برياضي النخبة.
- تدعيم الإطارات الطبية بأخصائيين في العلاج الطبيعي

المتابعة الذهنية والنفسية:

يجب أن تكون رفاهية الإنسان جزءاً لا يتجزأ من الأداء الرياضي على المستوى العالي. إذ يحتاج الرياضيون إلى الشعور بقدرة الدعم البدني والذهني. يجب أن تتمتع الصحة الذهنية بنفس الدرجة من الأهمية التي تتمتع بها الجوانب الطبية، البدنية، التكتيكية أو الفنية. يعد الدعم أو المتابعة الذهنية جزءاً لا يتجزأ من إعداد رياضي النخبة أو ذوي المستوى العالي: فالإعداد الذهني، هو لداعم النفسي للأداء، والتخيل الذهني، وإدارة الإجهاد، والتدريب... غالباً اليوم، الكثير من الأساليب المكتملة متاحة للرياضيين لدعمهم وتأطيرهم.



- تكليف أخصائيين نفسانيين متمرسين في ميدان الرياضة وذلك لغاية المتابعة النفسانية والتحضير الذهني للرياضيين.

تمكين الرياضيين من مميزات النجاح الدراسي والاجتماعي

■ الجانب الدراسي:

- يجب أن يستفيد رياضيو النخبة الذين يدرسون بالجامعات، بناءً على إمكانيات كل جامعة أو كلية أو مدرسة عليا أو معهد عالي، من المرافق التعليمية التالية:
- تنظيم خصوصي أو خاص للجدول الزمنية.
- إعادة جدولة وترتيب الامتحانات مع ما يتماشى وفترات الدورات والمشاركات الدولية.
- تهيئة طرق تعليمية تتكيف مع خصوصية هذه الشريحة من الطلبة المطالبون من جهة برفع الراية الوطنية وتشريفها على أحسن وجه، وعلى النجاح في دراسته لتحقيق مستقبله؛



- وضع خطة لإنشاء دورات إرشاد ودعم يقدمها الأساتذة الجامعيون خصيصا لهؤلاء الطلبة.
- تطوير التعليم والتكوين عن بعد: يجب استخدام التعليم عن بعد بشكل أفضل ومكثف.
- نظام دعم في الدروس الجامعية للرياضيين مع مراعاة البرنامج الرياضي وتقديم دورات التعلم عن بعد أثناء الدورات التدريبية والمسابقات.

■ الجانب الاجتماعي:

- وضع خطة تهدف إلى الإحاطة بالمشاغل الاجتماعية للرياضيين قصد تمكينهم من التوفيق بين التألق والرياضة وضمان مستقبلهم بعد انتهاء مسيرتهم الرياضية (التعاون مع وزارة التكوين المهني والتشغيل)
- إيجاد حلول عملية لظاهرة الحرقلة لدى الرياضيين فهي ليست حكرا على رياضة الملاكمة بل ستمس اختصاصات رياضية أخرى إن لم يقع تحسين الظروف الاجتماعية لرياضي النخبة خاصة وأن النسخة القادمة من الألعاب ستدور بباريس (تتقاضى رياضة تونسية مشاركة في منافسة دولية مصروف جيب قدره 5 أورو في حين تتقاضى زميلتها من دولة الكونغو 150 أورو).
- العمل على وضع اتفاقية إطارية بين وزارة الإشراف ووزارة الدفاع الوطني ووزارة الداخلية قصد انتداب نسبة من النخبة سنويا وإدماجهم في سوق الشغل.
- السعي إلى تحسين التوافق بين عالم رياضة النخبة أو ذوي المستوى العالي والحياة العملية. "تقريبا جميع الرياضيين البارزين غير مستعدون، أو مستعدون بشكل سيئ أو غير كافٍ للاندماج الاجتماعي الناجح في نهاية حياتهم الرياضية".



إعادة النظر في طريقة تقييم الرياضيين والعمل على إرساء منظومة لتقييم الرياضيين ذوي المستوى العالي:

يرتكز النظام الحالي الخاص بتقييم وتحليل الرياضة ذات المستوى العالي على تصريحات والمعطيات المقدمة من الجامعات الرياضية دون ان تكون الدولة متمكنة بشكل كاف بكل جامعة وبكل الاختصاصات الرياضية، وهو ما أحدث عدم توافق بين معظم الجامعات والإدارة العامة للرياضة.

وفي واقع الامر فان تقييم الجامعات الرياضية من قبل الإدارة العامة للرياضة يبقى عاما جدا، مرتكزا على معايير عامة (عدد الميداليات والادوار النهائية في المسابقات الافريقية والدولية) وعليه فإنه يتوجب على الدولة ان تتمكن من القدرة على تقييم وتحليل الجامعات ونتائجها ومواهبها، ودون هذه التمشي فإنه لا يمكن للدولة ان تحقق الخيارات السليمة وان تستثمر بشكل رشيد.

■ يجب ان تكون عملية التقييم والتحليل التي تقوم بها مصالح وزارة الشباب والرياضة موضوعية وبشكل تشاركي مع الجامعات الرياضية للاستجابة للأهداف المرسومة. ويمكن التقييم سلطة الاشراف من اتخاذ القرارات الصحيحة وتفاذي الارتجال.

■ يجب ان يأخذ تقييم إمكانيات الرياضيين بعين الاعتبار قيمة المتنافسين دوليا كما يفترض ان يبرز هذا التمشي الرياضيين القادرين على احراز ميداليات، وهو ما يفرض توفير فريق متكون من عدد من الكفاءات الرياضية والكفاءات المختصة في توفير بنك للمعلومات، وهذه النقطة تستوجب توفير الاعتمادات المالية اللازمة.

■ يجب ان يتم تحديد الرياضيين حسب إمكانية الفوز بميدالية، ثم ابراز متطلبات تحقيق نجاحهم لتوفير هذه الإمكانيات لاحقا.

حوكمة التسيير داخل الهياكل الرياضية:

التسيير المالي والإداري:

- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية. la création des indicateurs clé de performances.
 - تحديد مقاييس علمية لتوزيع الميزانيات على الجامعات الرياضية.
 - توفير الاعتمادات المسندة من قبل الدولة وفق المعيار الوحيد المتمثل في نتائج الرياضيين وامكانياتهم حسب معايير موضوعية مبنية على تقييم علمي وعلى قاعدة بيانات دقيقة
 - العمل على تحديد مفهوم النخبة، (Elite) (الأولمبي، العالمي، المتوسطي، الإفريقي، العربي..)
 - توحيد آليات العمل بالنسبة للمختلف الجامعات الرياضية.
 - توفير ميزانية تحضيرات على امتداد المرحلة الأولمبية وليس خلال المرحلة الأخيرة. (الميزانية التكميلية).
 - الترفيع من الميزانية المخصصة للمستوى العالي فما توفره سلطة الإشراف حاليا يخول المنافسة على المستوى العربي والإفريقي وليس المستوى العالي والأولمبي.
- ### المسائل القانونية:
- إعادة النظر في مهام ومشمولات مكتب الإعداد الأولمبي من خلال توسيع مهامه وإفراجه بميزانية
 - إعادة النظر في عقود التأمين التي تمضيها وزارة الإشراف وإدراج خصوصيات مختلف الاختصاصات من خلال الاعتماد على مكتب استشارات مختص في التأمين bureau de consulting.
 - وضع نظام أساسي خاص باللاعبين (Statut des Athlètes) وحسن التصرف في مسارهم المهني (الاستئناس بالتجربة الجزائرية)



على المدى المتوسط والبعيد:

العمل على إرساء الوعي بأهمية قيادة الأداء:

هناك تغييرات جوهرية تفرض نفسها لتحسين نتائج الرياضيين التونسيين، وهذه التغييرات تضع الفاعلين في موضع مسؤولية لتغيير طريقة تفكيرهم تجاه هذا الموضوع. يتحتم الانتقال من رياضة ذات مستوى عال تديرها دولة إدارية إلى قيادة الأداء من خلال دولة استراتيجية ذات أهداف وغايات مشتركة يتم تقييمها. ويكون ذلك بقيادة عمومية وحيدة براغماتية ورياضيون محترفون وتحالف استراتيجي مع القطاع الخاص. لتحقيق ما تم ذكره، يتحتم توفير ما يلي:

- المرور من التمويل الشامل إلى الاستثمار في الأداء
- تعزيز القدرة على المراقبة والتقييم وتوزيع إمكانيات الدولة على الجامعات بشكل موضوعي
- تعزيز القدرة على الرقابة ومتابعة الجامعات من خلال بعث هيكل جديد قادر على استقطاب أفضل الكفاءات

العمل على إرساء مشروع الرياضي الأولمبي

يهدف مشروع الرياضي الأولمبي إلى "تعزيز مشاريع محددة في مجالات الكشف عن المواهب الرياضية الشابة وتطويرها ودعمها في الفترة التي تسبق الألعاب الأولمبية 2028 و2032" يدعم هذا المشروع الكشف عن المواهب الشابة وإنشاء هياكل تنمية المواهب (التدريب، المسابقات والإشراف) على المديين المتوسط والطويل بهدف تحقيق أداء رياضي على المستوى الأولمبي. وعلى الوزارة (الحكومة) كل أربع سنوات، بناء على اقتراح الدائرة أو اللجنة المختصة، أن تضع قائمة بالتخصصات الرياضية، المؤهلة للحصول على إعانات (عقد البرنامج)، وفقا لعدة معايير مثل الخدمات الرياضية، وتأثير الرياضة على الصعيدين الوطني والدولي، والسياسة الرياضية الرفيعة المستوى للجامعات.



وسيستفيد الرياضيون رفيعو المستوى من زيادة الدعم المقدم من جامعاتهم والخدمات التي تقدمها مراكز الإعداد التابعة للوزارة على الصعيد الوطني والمراكز في الخارج. ويتم مراجعة القائمة بانتظام (بشكل دوري) كل 3 أشهر / سنة.

1. من الضروري أن تكون مكانة الرياضي والنخبة رفيعي المستوى في تونس معروفة ومحددة بشكل جيد وفقا لمعايير نوعية قابلة للقياس الكمي (الأداء البدني العام، الصفات المحددة (البدنية والفنية والنفسية)، والمنافسة، والترتيب الوطني والتصنيف العالمي، وتطور الأداء الفردي في التخصص)

2. يجب أن توجد ثلاثة مستويات متميزة: رياضي رفيع المستوى أ (A) (النخبة الأولمبية والعالمية)، رياضي رفيع المستوى ب (B) (النخبة الأفريقية والمتوسطة والعربية، وكذلك نخبة شباب العالم) (U20) في الدراسات الثانوية والجامعية) وأخيرا رياضيون آمال (في الدراسات الثانوية والأساسية لبعض الرياضات)

3. للحصول على أحد من هذا التصنيف، يجب أن يستوفي الرياضيون معايير اختيار مختلفة محددة لكل رياضة، وبموجب توصيات لجنة اختيار تتألف من ممثلين (فنيين) للجامعات المعنية، والوزارة (مكتب النخبة رفيعة المستوى والخبراء في مجال الرياضة) واللجنة الأولمبية والبرلمانية. (CNP et CNOT)

مفهوم الأداء الرياضي هنا على أنه تحقيق أفضل 8 في رياضات معينة (مؤهل في الربع النهائي 4/1) (الرياضات القتالية والتنس والمبارزة والرياضات المائية وما إلى ذلك ...)، أو 12، كونه مرشحا للنهائي، لبعض الرياضات الأخرى (ألعاب القوى 10 إلى 12)، والسباحة (10 أو 12 للمياه المفتوحة) وهذا وفقا للاختصاص الرياضي في الألعاب الأولمبية، ووفقا للأهداف التي تحددها اللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي والبرلماني للرياضيين).

4. مفهوم الأداء الرياضي معروف جيدا لدى الجامعات الرياضية. بالنسبة لهم، من الضروري تقييم نجاح الرياضي في اختصاصه والحصول على مؤشرات لتقييم مستوى أدائه.



وبالتالي يجب تقديم خطة رباعية من قبل الجامعة، لكل رياضي أو مجموعة من الرياضيين المختارين، وتحتوي على الأهداف والبرامج وكذلك معايير النجاح، لتحقيق هذه الأهداف .

5. ويجب أن تكون المراقبة والدعم الدائم للرياضيين المختارين مهمة يومية للجنة رصد متخصصة، مؤلفة من خبراء وفنيين وإداريين، ولديها أدوات ومؤشرات لتقييم أداء هؤلاء الرياضيين والتدخل بانتظام، وتهدف إلى ضمان مستوى تنظيمي عال جدا. ويجب ألا تكون المتابعة الطبية والعلمية ثانوية أو عرضية.

6. المعدات: توحيد المعدات وملابس الاستعراض للرياضيين المدرجة أسماؤهم في القائمة المذكورة (وفقا للتصنيف)، للتدريب والمسابقات، من أجل وضع هؤلاء الرياضيين في ظروف مناسبة ومنحهم الشعور بالانتماء الحقيقي إلى مجموعة النخبة الوطنية. ويتم اختيار نموذج هذه المعدات والملابس لنفس الفترة التي تسبق الدورة الأولمبية (على مدى 4 سنوات).

7. تأهيل ورفع مستوى المديرين والفنيين والإداريين :

يجب أن يكون مستوى الإشراف على الرياضيين المستهدفين مرتفعا جدا. وبالتالي يجب أن يخضع اختيار هؤلاء المدربين والمشرفين لمعايير دقيقة للغاية، استنادا إلى خبرة المستوى التقني والفني العالي والتنظيم والمعرفة بمتطلبات المنافسة رفيعة المستوى. يجب ألا يكون المدربون والمشرفون متخصصين فحسب، بل يجب أن يكونوا على مستوى أكاديمي عال جدا ومستوى عال من الخبرة ومحترمة للغاية.

لضمان الإحاطة والتدريب الصحيحين، من الضروري دعم أعضاء الفريق المحيط بالرياضي الأولمبي من خلال السماح لهم بأن يكونوا دائما على اطلاع بالمستجدات، من



خلال التدريب والتعليم الشخصي المستمر، ومن خلال حضور الندوات التدريبية ومرافقة رياضيينهم في المسابقات الرسمية.

8. الإقامة والتغذية: يجب تصنيفها (يجب أن تكون مستويات الإقامة والتغذية لرياضي المستوى A مختلفة عن المستويات الأخرى) وأن تلبى على الأقل المتطلبات والاحتياجات اليومية للرياضيين وفقا لكل رياضة.

9. النظر إلى الرياضي على المستوى الأولمبي كممثل دبلوماسي للدولة التونسية. لذلك يجب أن نسمح لهم بالسفر بجوازات دبلوماسية وبالتالي تجنب الإجراءات الجهنمية والمعقدة للتأشيرات وخاصة السماح لهم بعيش تجارب مجزية تعزز احترامهم لذاتهم وثقتهم بأنفسهم، وهي قيم أساسية للتحفيز وتحقيق أداء عالي المستوى.

إحداث هيكل عمومي يمكن من تحقيق الأداء الأولمبي ويساهم في تطوير

مستوى الرياضي ذي المستوى العالي

لتحقيق نجاح رياضيينا، يجب احداث هيكل (وكالة الرياضة ذات المستوى العالي) يتوفر على استقلالية حقيقية ولا يتم كبح عمله بالإجراءات الإدارية البيروقراطية، لكنه يخضع الى رقابة حقيقية، نظرا للاعتمادات المادية الهامة التي سيتم توفيرها.

لماذا يتم احداث هيكل جديد؟

فالرياضة ذات المستوى العالي يخضع الرياضي إلى منافسة قوية من أبرز الرياضيين في العالم في نفس الاختصاص لذلك يجب الحفاظ على القدرة على انتداب الكفاءات النادرة القادرة على تطوير أداء الرياضيين.

ولا تمكن السياسات العمومية التقليدية من توفير إطار ممارسة تحفيزي ومستوى تأجير مناسب لهذه الفئة من الكفاءات، بالإضافة الى ذلك فان الإمكانيات التي توفرها الدولة في لفائدة الرياضة ذات المستوى العالي تسيورها هيكل مختلفة (الإدارة العامة للرياضة، اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية، الجامعات الرياضية..) وفق سوء تنسيق فيما بينها، بالإضافة الى



كون عدد من الوزارات الأخرى تعد شريكة في هذا التمشي. فيولّد هذا التصرف دون إرادة قوية ومتبادلة تشتيت العمل العمومي وانعدام نجاعته. لذلك يمكن أن يكون الحل في أحداث هيكل واحد مسؤول يمكن من حسن تنسيق مساهمة كل التدخلات العمومية ووضع حد لتصرف كل منها على حدة.

من جهة أخرى، تشهد الرياضة ذات المستوى العالي تراجعاً خلال الفترة الحالية وهو ما يبدو جلياً من خلال النقص الفادح في انجاز الاعمال بشكل تشاركي. وتمتلك معظم الجامعات الرياضية مساحة كبرى من حسن التصرف في اختصاصاتها، لكنها تصطدم بالأعمال التي تستوجب التبادل والتشاركية مع الأطراف المتداخلة (بحث، شراكة، ابتكار تكنولوجي، تكوين، علاقات مع الجهات..). ولتحقيق التطور في هذه المجالات، تحتاج الرياضة ذات المستوى العالي إلى هيكل قادر على التفاعل بشكل أفقي.

من مهام هذا الهيكل:

- توفير قائمة الرياضيين وتصنيفهم وفق مستويين: قائمة الرياضيين الممكن دعوتهم للألعاب الأولمبية المقبلة، والرياضيين الممكن دعوتهم على المدى البعيد.
- حسن توزيع الاعتمادات وترشيدها وذلك باستهداف أفضل الرياضيين والتذكير المستمر بمتطلبات الرياضة ذات المستوى العالي، واثمين النجاح (منح للميداليات الأولمبية، الاستثمار في نجاحات الرياضيين)
- الاستجابة لطلبات فرق الإحاطة والتأطير من خلال من خلال توفير إطار كفاء، متفرغ وقادر على مرافقتهم بشكل مستمر.
- بلورة مشروع طموح لرياضة المستوى العالي بالشراكة مع كل الأطراف المتداخلة وخاصة الجامعات الرياضية.



وتجدر الإشارة أنّ إحداث هذا الهيكل يستوجب إعادة النظر وتصوّراً آخر لمهام الإدارة العامة للرياضة وذلك من خلال توجيهها نحو مجالات مهمة للرياضة لكنها لا تلاقي العناية الكافية على غرار الرياضة للجميع والرياضة المحترفة واقتصاد الرياضة.

الاهتمام بالمسار الجامعي لرياضي المستوى العالي والاستلham من التجارب الناجحة

■ النموذج الأمريكي:

تحظى الرياضة الجامعية بمكانة هامة في الولايات المتحدة الأمريكية مقارنة ببقية البلدان في العالم. وتحتوي هذه الجامعات على منشآت رياضية مفتوحة 24/24 ساعة (ملاعب، قاعات للرياضة ملعب قولف، مسبح أولمبي).

وتعبر الجامعات الأمريكية المنافسات الرياضية أهمية كبرى حيث تنظم تظاهرات رياضية بين الجامعات ونذكر من أهم الرياضيين العالميين الذين برزوا في الرياضة الجامعية: مايكل جوردن، Tiger Woods, Shaquille O'Neal ou Jesse Owens.

هذا ويتمتع بعض الرياضيين بمنح تغطي 100 % من مصاريف الدراسة والإقامة والإعاشة والمعدات والتنقل.

يقوم الطالب الرياضي بالتدريبات يوميا لمدة 4 ساعات مع مزاولة دراسته مع بقية الطلبة (12 ساعة في الاختصاص الدراسي)، وهو ما يعتبر نظام دراسي شديد، لكن في المقابل فإن هذا النظام الدراسي يسهل على الطالب التوفيق بين الرياضة والدراسة، فمكان الدراسة هو نفسه المكان الذي يتدرب فيه الطالب مع ملائمة التوقيت مع الرزنامة الرياضية، كما يوجد تواصل دائم بين المدربين والأساتذة لتفادي الغيابات.

من بين الفرق الجامعية الرياضية نذكر فريق جامعة جنوب كاليفورنيا Trojans de l'USC، أين درس البطل الأولمبي التونسي "أسامة الملولي" الهندسة الإعلامية و بدأ أولى خطواته في



السباحة مع فريق يو أس سي تورجائز، أين حطم أربعة من أرقام النادي القياسية وأصبح من بين أفضل عشرة سباحين في تاريخ هذا الفريق في عدة أنواع. تحصل الرياضيين المنخرطين في فريق يوس سي تورجائز على 288 ميدالية في الألعاب الأولمبية: 135 ميدالية ذهبية، 88 ميدالية فضية و65 ميدالية برنزية.

■ النموذج الفرنسي:

يتمتع رياضيو المستوى عالي بوضعية قانونية خاصة تخول إلهم التوفيق بين الدراسة الجامعية والمسيرة الرياضية وذلك بـ:

- السماح للرياضيين بإمكانية تمديد العام الدراسي.
 - ملائمة الجدول الزمني مع التدريبات الرياضية.
 - اختيار طريقة مراقبة المكتسبات والمعارف.
 - التمديد في مدة الحصول على منحة.
 - التمتع بالأولية في اختيار المجموعات للقيام بالأشغال الموجهة والتطبيقية
- يتحصل الرياضي ذو مستوى عالي على وضعية خاصة (statut particulier) وذلك عندما يكون إما:

- ✓ مسجل بقائمة الرياضيين ذو مستوى عالي، من قبل وزارة الرياضة.
- ✓ مسجل بقائمة «espoirs» الآمال وشريك في التدريب.
- ✓ في إطار اتفاقية بين مركز تدريب فريق محترف أو مباشرة مع فريق محترف.
- ✓ عضو في مركز معترف به من قبل اللجنة الوطنية للرياضة ذات مستوى عالي.
- ✓ مقبول وفقاً للمعايير من قبل بعض مؤسسات التعليم العالي (في غرونوبل، على سبيل المثال).

ولتشجيع الرياضيين ذوي المستوى العالي للالتحاق بالجامعات ومتابعة دراستهم تم وضع مراكز رياضية جامعية ذات مستوى عالي مرتكزة في المؤسسات الجامعية تضم اختصاصات عديدة،



بالشراكة مع الجامعات الرياضية، تمكن الرياضيين من القيام بالتدريبات والتكوين الجامعي في نفس المكان من بين هذه المراكز نذكر:

❖ ألعاب القوى (غرونوبل، نيس، ليون)

❖ تجديف (ليون)

❖ كرة السلة (Poitiers)

❖ السباحة (غرونوبل، أورلييوني، ليموج)

❖ الأشرعة (Havre)

❖ كرة الطائرة (غرونوبل، Poitiers)

يتم في هذه المراكز تقديم المساعدة لتسهيل الإقامة، ومراقبة النظام الغذائي، والفحوصات الطبية للرياضيين الذين يتم استقبالهم. في مقابل ذلك، تطلب المؤسسات من الرياضيين رفيعي المستوى المشاركة قدر الإمكان في المسابقات الجامعية. ففي مدينة غرونوبل على سبيل المثال، يوجد مركز مخصص للطلبة الرياضيين يعرف بـ "مركز متابعة الرياضيين المتميزين":

Centre d'accompagnement des sportifs d'excellence Grenoble Alpes

تأسس هذا المركز في سنة 2019، ويقوم بمتابعة الرياضيين من المعهد إلى الدراسات العليا ومساعدتهم على اختيار الاختصاص الدراسي الجامعي الذي يتلاءم مع الرياضة التي يمارسها. ويتابع هذه السنة 555 طالب رياضي ذو مستوى عالي دراستهم بجامعة غرونوبل، ويتابعون دراستهم عن بعد، وهو ما لم يؤثر على نتائجهم فقد بلغت نسبة نجاح الطلبة الرياضيين 75% كما تحصلوا أيضا على نتائج رياضية هامة، حيث توج 40 رياضيا خلال تظاهرات عالمية وفائز 15 رياضيا في بطولات العالم.



تقترح لجنة التقييم من خلال التجربتين الأمريكية والفرنسية جعل المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد مركزا لإعداد رياضي المستوى العالي وذلك بتوفير التجهيزات والبنية التحتية الضرورية للإعداد الجيد وكذلك آليات المتابعة العلمية والطبية والنفسية لرياضي المستوى العالي وتمكينهم من التوفيق بين الدراسة وممارسة الرياضة.

TOKYO 2020



PARIS 2024





■ الرياضيين المقترحين للمتابعة وبرامج تحضيراتهم للمشاركة في دورة باريس

2024

الرياضيين المقترحين للمتابعة والدعم

- أحمد أيوب الحفناوي (سباحة)
- محمد خليل الجندوبي (تايكواندو)
- عبد السلام عيوني (العاب قوى)
- غفران بالخير (رفع الأثقال)

البرنامج المقترح من الجامعات الرياضية:

● أحمد أيوب الحفناوي

(الجامعة التونسية للسباحة)

Participations régulières aux meetings et compétitions qualificatives aux échéances officielles une à deux par mois, un stage de préparation à l'extérieur de 15 à 20 jours tous les deux mois

برنامج التحضيرات 2022/2024

2022 : Jeux Med, championnat d'Afrique, championnat du monde 50 m-2023 : jeux africains, Championnat Arabe 2024 : Championnat du monde 25 m : championnat d'Afrique, championnat du monde 50 m, jeux olympiques 2024	برنامج المشاركات الرسمية 2022/2024
400,000 euros par année	الكلفة التقديرية (النشاط الرياضي، الطاقم المشرف، الجانب اللوجستي)



محمد خليل الجندوبي

(الجامعة التونسية للتايكواندو)

الميزانية التقديرية لبرنامج تحضيرات محمد خليل الجندوبي

سنة 2022

عدد	التظاهرة	المكان	الفترة				عدد الأيام	عدد المشاركين		الكلفة التقديرية للنشاط
			من	إلى	الشهر	الشهر		الرياضيين	الفتيون	
1	تربص داخلي مشترك	حمامات	17	جانفي	30	فيفري	15	1	3	17 440,000
2	بطولة كأس العرب	الفجيرة	1	فيفري	4	فيفري	4	1	3	14 652,000
3	دورة الفجيرة الدولية	الفجيرة	5	فيفري	7	فيفري	4	1	3	6 152,000
4	دورة صوفيا لدولية	صوفيا	5	مارس	8	مارس	4	1	3	14 623,000
5	دورة بلقراد الدولية	صربيا	9	مارس	13	مارس	4	1	3	9 925,000
6	تربص داخلي	الحمامات	16	مارس	27	مارس	10	1	3	17 940,000
7	تربص خارجي	إيران	1	أفريل	10	أفريل	11	1	3	18 358,000
8	بطولة العالم	الصين	TBD	أفريل	TBD	أكتوبر	6	1	3	58 563,000
9	تربص داخلي مشترك	عين دراهم	4	ماي	19	ماي	12	1	3	8 880,000
10	دورة النمسا الدولية	النمسا	27	ماي	30	ماي	4	1	3	18 850,000
11	الجائزة الكبرى	روما	2	جوان	6	جوان	4	4	3	18 080,000
12	تربص داخلي	الحمامات	10	جوان	23	جوان	13	16	3	17 940,000
13	العاب البحر الأبيض المتوسط	وهران	25	جوان	1	جويلية	10	1	3	3 000,000
14	بطولة إفريقيا	روندا	14	جويلية	19	جويلية	6	1	3	43 112,000
15	الالعاب الإسلامية	تركيا	9	أوت	18	أوت	8	4	3	2 000,000
16	الجائزة الكبرى النسخة الثانية	باريس	1	سبتمبر	5	سبتمبر	4	1	3	21 904,000
17	تربص خارجي	روسيا	10	سبتمبر	20	سبتمبر	4	1	3	18 358,000
18	دورة روسيا الدولية	روسيا	21	سبتمبر	22	سبتمبر	4	1	3	17 312,000
19	الجائزة الكبرى النسخة الثانية	بريطانيا	20	أكتوبر	25	أكتوبر	4	1	3	27 640,000
20	تربص داخلي مشترك بين الجهات	تونس	4	نوفمبر	6	نوفمبر	2	1	3	4 160,000
21	دورة باريس الدولية	باريس	10	نوفمبر	13	نوفمبر	4	1	3	21 904,000
22	تربص داخلي مشترك	تونس	TBD	نوفمبر	TBD	نوفمبر	4	1	3	21 904,000
23	نهائي الجائزة الكبرى	الصين	TBD	ديسمبر	TBD	ديسمبر	6	1	3	21 260,000
المجموع										423 957,000



الميزانية التقديرية لبرنامج تحضيرات محمد خليل الجندوبي

سنة 2023

عدد	التظاهرة	المكان	الفترة				عدد	عدد المشاركين		الكلفة التقديرية للنشاط
			من	الشهر	الى	الشهر		الرياضيين	الفنيين	
1	تربص داخلي مشترك بين الجهات	تونس	TBD	TBD	TBD	TBD	2	1	0	200,000
2	تربص داخلي مشترك	حمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	15	1	3	17 440,000
3	دورة الفجيرة الدولية	الفجيرة	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	14 652,000
4	دورة تركيا لدولية	إسطنبول	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	14 623,000
5	دورة الفجر الدولية	إيران	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	9 925,000
6	تربص داخلي	الحمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	10	1	3	17 940,000
7	تربص خارجي	الأردن	TBD	TBD	TBD	TBD	11	1	3	18 358,000
8	تربص داخلي مشترك	الحمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	12	1	3	8 880,000
9	الالعاب الجامعية	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	18 850,000
10	الجائزة الكبرى	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	4	3	18 080,000
11	تربص داخلي	الحمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	13	16	3	17 940,000
12	بطولة افريقيا	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	6	1	3	43 112,000
13	الجائزة الكبرى النسخة الثانية	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	21 904,000
14	تربص خارجي	كجستان	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	18 358,000
15	دورة روسيا الدولية	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	17 312,000
16	الجائزة الكبرى النسخة الثانية	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	27 640,000
17	تربص داخلي مشترك بين الجهات	تونس	TBD	TBD	TBD	TBD	2	1	3	4 160,000
18	دورة باريس الدولية	باريس	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	21 904,000
19	تربص داخلي مشترك	فرنسا	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	21 904,000
20	نهائي الجائزة الكبرى	الصين	TBD	TBD	TBD	TBD	6	1	3	21 260,000
المجموع										354 442,000



الميزانية التقديرية لبرنامج تحضيرات محمد خليل الجندوبي

سنة 2024

عدد	التظاهرة	المكان	الفترة				عدد الأيام	عدد المشاركين		الكلفة التقديرية للنشاط
			من	الشهر	إلى	الشهر		الرياضيين	الفنيين	
1	تربص داخلي مشترك	حمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	15	1	3	17 440,000
2	تصفيات الألعاب الاولمبية	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	15 692,000
3	دورة الفجيرة الدولية	الفجيرة	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	12 152,000
4	دورة صوفيا لدولية	صوفيا	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	14 623,000
5	الالعاب الاسلامية	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	9 925,000
6	تربص داخلي	الحمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	10	1	3	17 940,000
7	تربص خارجي	إيران	TBD	TBD	TBD	TBD	11	1	3	18 358,000
8	بطولة العالم	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	6	1	3	15 471,000
9	تربص داخلي مشترك	عين دراهم	TBD	TBD	TBD	TBD	12	1	3	8 880,000
10	دورة اليونان الدولية	اثينا	TBD	TBD	TBD	TBD	4	1	3	18 850,000
11	الجائزة الكبرى	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	4	4	3	18 080,000
12	تربص داخلي	الحمامات	TBD	TBD	TBD	TBD	13	16	3	17 940,000
13	العاب البحر الابيض المتوسط	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	10	1	3	3 000,000
14	بطولة افريقيا	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	6	1	3	43 112,000
15	تربص خارجي	باريس	TBD	TBD	TBD	TBD	15	1	3	19 718,000
16	الالعاب الأولمبية	باريس	TBD	TBD	TBD	TBD	8	4	3	6 000,000
المجموع										257 181,000



• عبد السلام العيوني

(الجامعة التونسية لألعاب القوى)

برنامج 2022

ع ر	العنوان	التفاصيل	الأيام	الميزانية
01	التربصات الخارجية	06 تربصات	161 يوم	84040 د
02	التربصات الداخلية	04 تربصات	60 يوم	27200 د
03	الملتقيات التحضيرية	08 ملتقيات	--	45410 د
04	المشاركات الدولية	05 مشاركات	--	25595 د
05	التأطير الفني	مدرب أجنبي	--	80000 د
06	اللوجستيك	أثاث رياضي تأطير طبي تأطير نفسي	--	40000 د
المجموع				302285 د

برنامج سنة 2023

ع ر	العنوان	التفاصيل	الأيام	الميزانية
01	التربصات الخارجية	06 تربصات	180 يوم	94545 د
02	التربصات الداخلية	04 تربصات	60 يوم	34000 د
03	الملتقيات التحضيرية	08 ملتقيات	--	48790 د
04	المشاركات الدولية	04 مشاركات	--	21580 د
05	التأطير الفني	مدرب أجنبي	--	80000 د
06	اللوجستيك	أثاث رياضي تأطير طبي تأطير نفسي	--	40000 د



المجموع	318915 د
---------	----------

برنامج سنة 2024

ع ر	العنوان	التفاصيل	الأيام	الميزانية
01	التربصات الخارجية	06 تربصات	210 يوم	110302 د
02	التربصات الداخلية	04 تربصات	45 يوم	20400 د
03	الملتقيات التحضيرية	10 ملتقيات	--	51260 د
04	المشاركات الدولية	05 مشاركات	--	23420 د
05	التأطير الفني	مدرب أجنبي	--	80000 د
06	اللوجستيك	أثاث رياضي تأطير طبي تأطير نفسي	--	40000 د
المجموع				325202 د

● غفران بالخير

(الجامعة التونسية لرفع الأثقال)

➤ لم تقدم الجامعة التقديرات والبرنامج التفصيلي المقترح الخاص باللاعب



الخاتمة

كان الهدف من هذا العمل هو تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية 2021 بطوكيو وذلك لحسن الاستعداد لألعاب باريس 2024 وذلك بتلافي النقائص واستغلال نقاط القوّة. تعتبر المشاركة التونسية إيجابية في هذه التظاهرة وذلك بفضل البطلين أيوب الحفناوي (ميدالية ذهبية) و خليل الجندوبي (ميدالية فضية)، وتجدر الإشارة أن الاعتمادات المرصودة لإعداد هاذين الرياضيين كانت أقل بكثير من تلك التي خصصت لرياضيين آخرين (خصوصا الذين تحصلوا على ميداليات في 2016) ولم يحققوا النتائج والأهداف المرسومة من الجامعة ومن اللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي. وهي كذلك مشاركة إيجابية بالنظر إلى حجم المنافسة في مختلف الاختصاصات وبالنظر للظروف الحافة بالاستعداد والترشح الصعبين بسبب جائحة كوفيد 19.

إلا أنه وكما تمّ الإشارة إليه فيما سبق، هنالك تباين كبير بين ما تمّ رسمه من أهداف وانتظارات من طرف اللّجنة المشتركة للإعداد الأولمبي والجامعات الرياضية وبين النتائج المحققة ويتجلى ذلك مثلا في رياضة المبارزة والتي رغم العدد الضعيف للمجازين (452)، والبنية التحتية السيئة التي تمارس فيها هذه الرياضة في تونس إلا أنها حظيت باعتمادات تفوق باقي الرياضات وقد كانت النتائج دون المأمول بكثير. كان من الأجدر، في وجود حسن التصرف والعقلانية، تخصيص هذه الاعتمادات لتحسين البنية التحتية وتوسيع قاعدة ممارسة هذه الرياضة.

في هذا السياق، ما يمكن ملاحظته هو غياب التخطيط المحكم والاختيار المبني على قواعد علمية صحيحة، من ذلك مثلا، تمكين أحد الرياضيين من عقد أهداف بـ 700 ألف دينار سنة 2017 و 300 ألف دينار 2018 ومن ثمة إلغائه باقي سنوات فترة الإعداد لدورة طوكيو، أو تخصيص عقد أهداف سنّي 2020 و 2021 لرياضية عمرها 32 سنة.

لذا يتوجّب مستقبلا اعتماد معايير علمية شفّافة لانتقاء الرياضيين المستهدفين ولتحديد المبالغ المالية وكل ما يستحقه الرياضيون لتعزيز فرص الصعود على منصّة التتويج.



وعليه، فإن اللجنة توصي بإيلاء هذا الباب، باب انتقاء رياضي المستوى العالي وإبرام عقود الأهداف معهم ما يستحقه من أهمية وعناية لتجنّب إهدار المال العام وترشيد المصاريف لتحقيق الأهداف الرياضية المرجوة. ويمرّ ذلك حتما بإسناد هذه المهمة إلى فريق عمل متكوّن من مجموعة من الخبراء في الميدان يعرف عنهم الحياد ونظافة اليد للقيام بهذه العملية، وذلك بالتنسيق التام مع كافة الأطراف المتداخلة ليكون الاختيار بشكل موضوعي بعيدا عن الضغوطات وعن تدخل المصالح.

كما يتعيّن مرافقة وتأطير الرياضيين المستهدفين بتخصيص خلايا إنصات، وبذلك يتم توفير كلّ مميزات النجاح للبطلين أيوب الحفناوي و خليل الجندوبي وكذلك للرياضية غفران بالخير للصعود على منصة التتويج في باريس 2024. هذا التمشي سيمكننا من تلافي تكرار ما حصل مع الرياضيين الذين تحصلوا على ميداليات سنة 2016 وعجزوا عن تكرار النجاح في 2021 أو حتى الحصول على نتائج مرضية رغم الاهتمام والاعتمادات المرصودة. لذلك يجب الاعتناء بالجوانب النفسية التي قد تؤثر سلبا على مردود رياضيين شبان لم يتجاوزوا بعد العشرين من العمر. كما يجب العمل على حسن اختيار الطواقم الفنية والعمل على التكوين المستمر في الاختصاصات الرياضية التي تشكوا من نقص كبير في الإطارات الفنية الكفؤة وذلك لهجرة العديد منهم إلى بلدان الخليج العربي تبعا للإغراءات الماديّة.

وتجدر الإشارة أنّه وبالنظر إلى الإجراءات الإدارية المعقدة يجب العمل على إيجاد إطار قانوني يمكن من انتداب المختصين ذوي الكفاءة العالية في كل الاختصاصات المتعلقة بنجاح الرياضي (معد بدني، معد نفسي، إحصائي علاج طبيعي...) ويمرّ ذلك حتما بإنشاء هيكل يتميز بالاستقلالية التامة (وكالة رياضي المستوى العالي على سبيل المثال)، يكون دور هذا الهيكل اختيار أفضل الرياضيين، تقييم أداءهم وعقود أهدافهم وتوفير كل الظروف والمتطلبات اللازمة لنجاحهم رياضيا واجتماعيا.



الملاحق

- أعضاء لجنة التقييم
- روزنامة الجلسات التمهيدية وورشات العمل التقييمية
- ثلاث نماذج (3) من جذاذة توفير المعطيات
 1. نموذج رياضة فردية
 2. نموذج رياضة جماعية
 3. جذاذة التقييم العام للمشاركة
- قرص مضغوط لسير عمل ورشات التقييم

➤ **جلسات العمل التنسيقية:**

الجامعة الرياضية	تاريخ الحضور
1 الجامعة التونسية لألعاب القوى	8 نوفمبر 2021
2 الجامعة التونسية للمصارعة والجامعة التونسية للتجديف	9 نوفمبر 2021 (الحصة الصباحية)
3 الجامعة التونسية للملاكمة	9 نوفمبر 2021 (الحصة المسائية)
4 الجامعة التونسية للكانوي كاياك	10 نوفمبر 2021
5 الجامعة التونسية للمبارزة بالسيف والجامعة التونسية لرفع الأثقال	11 نوفمبر 2021
6 الجامعة التونسية للسباحة	12 نوفمبر 2021
7 الجامعة التونسية للرماية والجامعة التونسية للأشعة	15 نوفمبر 2021
8 الجامعة التونسية للتايكواندو والجامعة التونسية لتنس الطاولة	16 نوفمبر 2021
9 الجامعة التونسية للكرة الطائرة	17 نوفمبر 2021



➤ ورشات العمل التقييمية:

التأمت بمقر المرصد الوطني للرياضة جلسة عمل ضمت أعضاء لجنة التقييم تم على إثرها تحديد روزنامة عمل الورشات مع الجامعات الرياضة والتي انعقدت في التواريخ التالية:

ع	التاريخ	الورشة
1	6 ديسمبر 2021	انتظم بمقر المرصد الوطني للرياضة جلسة عمل لأعضاء اللجنة المكلفة بتقييم الألعاب الأولمبية والبرالمبية طوكيو 2020+1 والتي وضعت برنامج عملها وتواريخ مختلف الورشات.
2	15 ديسمبر 2021	ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة الجودو ورياضة المصارعة.
3	20 ديسمبر 2021	ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة التايكوندو.



PARIS 2024



22 ديسمبر 2021

4

ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة
التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة
الملاكمة ورياضة الكانوي كاياك



27 ديسمبر 2021

5

ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة
التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة
ألعاب القوى والتجديف.



28 ديسمبر 2021

6

ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة
التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة
كرة الطائرة ورياضة السباحة.



29 ديسمبر 2021

7

ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة
التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة
رفع الأثقال ورياضة كرة الطاولة.





• ثلاث نماذج (3) من جاذبة توفير المعطيات

1. نموذج رياضة فردية
2. نموذج رياضة جماعية
3. جاذبة التقييم العام للمشاركة

الرياضي الأولمبي :
الرياضة :
الإختصاص :

صورة

معطيات خاصة

تاريخ الولادة	مكانها	
الوزن (كغ)	الطول (صم)	
الهاتف الشخصي	البريد الإلكتروني	

الوضعية العائلية

الحالة العائلية للوالدين

وفاة			طلاق		زواج	
الأب و الأم	الأم	الأب	العيش مع الأم	العيش مع الأب		

الإخوة

ذكور		إناث
		العدد الجملي
		متزوجين
		في كفالة العائلة
		من ذوي الإحتياجات الخصوصية

المتكفل بتوفير حاجيات العائلة

الأب	الأم	الرياضي	الإخوة	الشؤون الاجتماعية	مصدر آخر

الحالة الاجتماعية للعائلة:

	دخل قار	دخل غير قار	دون دخل
الأب			
الأم			
الإخوة			

مكان إقامة العائلة

في تونس

البلدية

المعتمدية

الولاية

بالخارج

البلد

مكان إقامة الرياضي

في تونس (الولاية)

بالخارج (البلد)

منذ سنة

أسباب إقامة الرياضي بالخارج

رياضة	دراسة	عمل	سبب آخر (أذكره)

يمكن اختيار أكثر من سبب واحد

الحالة الاجتماعية للرياضي:

أعزب

متزوج

مطلق

المستوى الدراسي

مزاوول للدراسة

منقطع عن الدراسة

سنة الانقطاع عن الدراسة

أسباب الإنقطاع عن الدراسة

الشهادة العلمية

سنة

يعمل/عاطل

هل يتمتع بدخل شهري

نعم

لا

القيمة حسب التقريب

مصادر الدخل الشهري (ضع *)

الوزارة	الجامعة	اللجنة الأولمبية	الوظيفة	النادي (وطني)	النادي (أجنبي)	مصدر آخر (أذكره)

المعطيات الرياضية

النادي/الجمعية (في تونس)

النادي/الجمعية (بالخارج)

البلد

الطاقم الفني و الطبي و الشبه طبي (ذكر الإسم واللقب و الجنسية و الشهادة العلمية)

السنة/الصفة	المدرّب/ الشهادة العلمية	المدرّب المساعد (الشهادة)	طبيب المنتخبات	أخصائي العلاج الطبيعي	آخر مع ذكر الإختصاص (أخصائي تغذية، معد بدني، نفسي، مرافق)	
					الإسم واللقب	الإختصاص
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

التصنيف أو الترتيب

السنة	التصنيف الوطني		الترتيب الإفريقي		الترتيب الدولي	
	المعيار	التصنيف	المعيار	الترتيب	المعيار	الترتيب
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

مصادر التمويل (المبلغ بالدينار)

	الوزارة	اللجنة الوطنية الأولمبية	الجامعة	النادي (وطني)	النادي (أجنبي)	مصدر آخر (أذكره)
النشاط الرياضي						
التأطير الفني و الطبي و الشبه طبي						
المصاريف اللوجستية						

عقد الأهداف (القيمة بالدينار)

رياضي متمتع بعقد أهداف ☐ نعم ☐ لا

المجموع	2017	2018	2019	2020	2021	المجموع
النشاط الرياضي						
التأطير الفني و الطبي و الشبه طبي						
المصاريف اللوجستية						
المجموع						

عقود الإشهار (القيمة)

وطني	أجنبي	
		عدد العقود
		طبيعة العقود
		القيمة المادية الجمالية
		عدد العقود من طرف الجامعة

الأثاث و المعدات الرياضية

بيان الأثاث و المعدات	الكمية اللازمة في الموسم الواحد	السعر الفردي		عمر المعدات	متوفر بالسوق المحلية (نعم/لا)
		الأدنى	الأقصى		

التربصات التحضيرية

السنة	التربصات الخارجية		التربصات الداخلية		الكلفة الجملية
	عدد الأيام	الكلفة الجملية	عدد الأيام	الكلفة الجملية	
2017					
2018					
2019					
2020					
2021					

السنة	أكثر الدول وجهة خلال التربصات الخارجية		أكثر الولايات وجهة خلال التربصات الداخلية		شرح الأسباب
	الدولة	عدد التربصات	الدولة	عدد التربصات	
2017					
2018					
2019					
2020					
2021					

الملتقيات والدورات التحضيرية

السنة	عدد الملتقيات/الدورات	أفضل نتيجة خلال الموسم				الكلفة الجمالية
		الملتقى/الدورة	التاريخ و المكان	النتيجة	الترتيب	
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

التظاهرات الرسمية

السنة	التظاهرة	التاريخ/ المكان	الكلفة الجمالية	النتيجة المبرمجة	النتيجة المحققة	
					النتيجة	الترتيب
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

المتابعة الطبية و النفسية

السنة	عدد الإصابات	نوعية الإصابات		مدة التوقف عن النشاط الرياضي	المشاركة الملغاة بسبب الإصابة	
		عضوية	كورونا		التظاهرة	التاريخ
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

تأثير فيروس كورونا

السنة	التريصات بالخارج (*)		الملتقيات و الدورات (**)		التظاهرات الرسمية (***)	
	العدد	الكلفة الجملية	العدد	الكلفة الجملية	العدد	الكلفة الجملية
2020						
2021						

(*) أذكر عدد الأيام والبلدان التي أقيمت بها التريصات

أذكر عدد الأيام والبلدان التي أقيمت بها

الدورات (**)

(***) أذكر عدد الأيام والبلدان التي أقيمت بها التظاهرات

مكافحة تعاطي المنشطات

السنة	رياضي مستهدف		حصص توعوية		إختبارات الرقابة	
	وطني	دولي	العدد	التاريخ	العدد	المناسبة
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

الترشح للألعاب الأولمبية طوكيو 2020

الإختصاص

عدد الرياضيين المترشحين

معيار الترشح

الحد الأدنى

كيفية الترشح (ضع *)

تحقيق الحد الأدنى المطلوب (minima)

الترتيب العالمي (ranking list)

النتيجة

الترتيب

الإختصاص

تاريخ غلق باب
الترشح

التاريخ

المكان

التظاهرة

طوكيو 2020

نتيجة المشاركة

التاريخ	الدور	الاختصاص	النتيجة المحققة	الترتيب

منصة التتويج

الميدالية	الرياضي	البلد	العمر	التوقيت
ميدالية ذهبية				
ميدالية فضية				
ميدالية برونزية				

الألعاب الأولمبية باريس 2024

عمر الرياضي سنة 2024

الإختصاص الرياضي خلال دورة طوكيو 2020	الإختصاص الرياضي خلال دورة باريس 2024

في صورة تغيير الإختصاص، شرح الأسباب:

الطاقم المشرف على الرياضي	الصفة	الجنسية	فترة التعاقد

برنامج التحضيرات		التريصات الداخلية		التريصات الخارجية	
		عدد الأيام المبرمجة	الميزانية التقديرية	عدد الأيام المبرمجة	الميزانية التقديرية
2022/2021					
2023/2022					
2024/2023					

المشاركات الرسمية	التظاهرة	النتيجة المبرمجة
2022		
2023		
2024		

النتيجة المبرمجة خلال الألعاب الأولمبية 2024

معطيات للتوفير

بطاقة النتائج الفنية (palmares)

تقييم فني للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020

برنامج التحضيرات 2022/2024

برنامج المشاركات الرسمية 2022/2024
الكلفة التقديرية (النشاط الرياضي، الطاقم المشرف، الجانب اللوجستي)

الكرة الطائرة

عناصر المنتخب الوطني

[illegible]

الطاقم الفني والطبي و الشبه طبي

[illegible]

المنتخب الوطني – الموسم الرياضي 2020/2021 (القائمة الموسعة)

الاسم و اللقب	تاريخ الولادة	الطول	مكان إقامة اللاعب	مكان إقامة العائلة	المستوى الدراسي	الوضعية المهنية	الحالة الاجتماعية	المركز	الدوري	النادي

ترتيب المنتخب الوطني

السنة/المستوى	2017	2018	2019	2020	2021
الدولي					
الإفريقي					
العربي					

الإعتمادات المالية

السنة/الميزانية	2017	2018	2019	2020	2021
العنوان الثاني					
منتخب الأكابر					
النسبة					

التربصات التحضيرية

السنة	التربصات الخارجية		التربصات الداخلية		الكلفة الجملية
	عدد الأيام	الكلفة الجملية	عدد الأيام	الكلفة الجملية	
2017					
2018					
2019					
2020					
2021					

السنة	أكثر الدول وجهة خلال التربصات الخارجية		أكثر الولايات وجهة خلال التربصات الداخلية		شرح الأسباب
	الدولة	عدد التربصات	الدولة	عدد التربصات	
2017					
2018					
2019					
2020					
2021					

الملتقيات والدورات التحضيرية

السنة	عدد الملتقيات الدورات	أفضل نتيجة خلال الموسم				الكلفة الجملية
		الملتقى/الدورة	التاريخ و المكان	النتيجة	الترتيب	
2017						
2018						
2019						
2020						
2021						

التظاهرات الرسمية					
السنة	التظاهرة	التاريخ/ المكان	الكلفة الجملية	النتيجة المبرمجة	النتيجة المحققة
2017					
2018					
2019					
2020					
2021					
تأثير فيروس كورونا					
السنة	التربصات بالخارج		الملتقيات و الدورات		التظاهرات الرسمية
	العدد	الكلفة الجملية	العدد	الكلفة الجملية	العدد
2020					
2021					

ذكر عدد الأنشطة الرياضية الملغاة

الترشح للألعاب الأولمبية طوكيو 2020

الدورة

التاريخ

المكان

منتخب طوكيو 2020

اللاعب	المركز	أساسي / احتياطي	البطولة / الدوري	الطول	المنتخبات المنافسة في الدور الأول	
أحمد القاضي					منتخب	معدل الطول
خالد بن سليمان					البرازيل	
محمد علي بن عثمان					روسيا	
الياس القرامصلي					الأرجنتين	
عمر العقربي					فرنسا	
حمزة نقه					الولايات المتحدة	
إسماعيل معلى						
مهدي بن الشيخ						
سليم المباركي						
وسيم بن طارة						
أيمن بوقرة						
صدام الهميسي						
المجموع						
معدل الطول						

الوفد المرافق لمنتخب طوكيو 2020

تحول إلى طوكيو رفقة المنتخب الوطني			لم يرافق المنتخب الوطني خلال الألعاب الأولمبية	
الإسم و اللقب	الخطه		الإسم و اللقب	الخطه
				شرح الأسباب

كرة الطائرة التونسية في الألعاب الأولمبية

	ميونيخ 1972	لوس أنجلوس 1984	سيول 1988	أتلانتا 1996	أثينا 2004	لندن 2012	2020 طوكيو
الدور							
عدد المباريات (الجملي)							
عدد المباريات (فوز)							
عدد الأشواط (فوز)							

توزيع المجموعات طوكيو 2020

المجموعة الثانية			
المنتخب	الترتيب العالمي	عدد المشاركات في الألعاب الأولمبية	عدد الألقاب الأولمبية
البرازيل			
روسيا			
الأرجنتين			
فرنسا			
الولايات المتحدة			
تونس			

المجموعة الأولى			
المنتخب	الترتيب العالمي	عدد المشاركات في الألعاب الأولمبية	عدد الألقاب الأولمبية
اليابان			
بولونيا			
إيطاليا			
إيران			
كندا			
فنزويلا			

كرة الطائرة التونسية في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020

الدور الأول	تونس - البرازيل	تونس - فرنسا	تونس - الولايات المتحدة	تونس - الأرجنتين	تونس - روسيا
	24 جويلية 2021	26 جويلية 2021	28 جويلية 2021	30 جويلية 2021	01 أوت 2021
الشوط الأول					
الشوط الثاني					
الشوط الثالث					
النتيجة النهائية					

الترتيب النهائي

المنتخب

الترتيب

التقييم العام للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020

الإختصاص:

ع/ر	الإسم و اللقب	الإختصاص	النتيجة المبرمجة		النتيجة المحققة		شرح أسباب عدم تحقيق النتائج المبرمجة	
			الترشح	المشاركة	الترشح	المشاركة	الترشح	المشاركة
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								

